



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ  
เรื่อง รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐

ด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ อำเภอแมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ได้ดำเนินการจัดทำ  
รายงานผลสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เสร็จเรียบร้อยแล้ว

เพื่อให้การดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ เป็นไปด้วยความ  
เรียบร้อย จึงขอนำผลการสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มาจัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัด  
จ้างเพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปเป็นแนวทางในการพัฒนา ปรับปรุง ในการบริหารงบประมาณและการจัดทำแผนการ  
บริหารพัสดุและบริหารงบประมาณ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บัดนี้ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ได้ดำเนินการจัดทำการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ  
จัดจ้างเสร็จเรียบร้อยแล้ว จึงขอประกาศผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มาเพื่อเผยแพร่  
ประชาสัมพันธ์ให้ได้ทราบต่อไป

จึงประกาศมาให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๐

(นางทองใส รุ่งเรือง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ

โทร. ๐-๓๖๗๒-๑๘๔๗

ที่ สบ ๗๓๒๐๒/๐๗๔

วันที่ ๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๐

เรื่อง ขอรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบล

### เรื่องเดิม

ตามที่ องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๓๕ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง(ฉบับที่๙) พ.ศ. ๒๕๕๓, พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ตามแนวทางของตรวจเงินแผ่นดินของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ที่ได้กำหนดแนวทางและมาตรการการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุของ อบต. เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจให้เจ้าหน้าที่พัสดุของอบต. ถือปฏิบัติในการดำเนินงานให้ถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ มติ ครม. ประกาศ และหนังสือสั่งการของกระทรวงมหาดไทย มีความรัดกุม ไม่รู้ไหว อันเกิดจากความผิดพลาดโดยเจตนา หรือไม่เจตนา จนถึงขั้นกระทำการทุจริต สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา สภาพสังคมและเศรษฐกิจ และเป็นมาตรการป้องกันความเสี่ยงในอนาคตที่จะเกิดความเสียหายต่อเงิน ต่อทรัพย์สินและประโยชน์ของทางราชการ อันจะสามารถเพิ่มศักยภาพการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุให้มีประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ตรงตามวัตถุประสงค์ ได้ผลคุ้มค่า บรรลุเป้าหมาย ทันท่วงทีที่ต้องการใช้พัสดุ ไปแล้วนั้น

### ข้อเท็จจริง

ตามรายงานสรุปผลการจัดซื้อ/จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ไปแล้วนั้น จำนวนทั้งสิ้น ๒๑ โครงการ กองคลัง องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ซึ่งมีหน้าที่เป็นพัสดกลาง ขอรายงานวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ ซึ่งมีทั้งปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติ และแนวทางในการแก้ไข ซึ่งเกิดจากสภาพแวดล้อมภายในและสภาพแวดล้อมภายนอก และความประหยัด ความคุ้มค่าในการบริหารงานในด้านการจัดหาพัสดุให้มีความประหยัด เหมาะสม และถูกต้องเป็นไปตามแผนการจัดหาพัสดอีกด้วย ( รายละเอียดปรากฏตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้)

### ข้อเสนอ/ข้อพิจารณา

เพื่อให้การปฏิบัติราชการเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและถูกต้องตามระเบียบฯ หนังสือสั่งการ ที่เกี่ยวข้อง จึงขอรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ ให้ผู้บริหารได้รับทราบ และในจักได้นำประเด็นปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้น ไปปรับปรุงกระบวนการทำงานและวิธีการบริหารจัดการในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ให้กับเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้มีความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน ให้มีความรู้ ความเข้าใจมากยิ่งขึ้น และให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานได้เข้ามามีส่วนร่วมในการมีจิตสำนึกในการบริหารทรัพยากรด้านวัสดุ ให้เกิดความประหยัด ความคุ้มค่า ความเหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด และมุ่งมั่นที่จะทำให้ อบต.หนองย่างเสือเป็นอบต.สีขาว ในการบริหารงานด้านจัดซื้อจัดจ้างที่มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ข้อมูลที่มีความชัดเจน ถูกต้องและมีมาตรฐานที่ดี ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ARIM-๓๕

(นางสาวศรันย์ภัทร หลีธิวงค์)

ผู้อำนวยการกองคลัง

ความเห็นรองปลัด อบต.หนองย่างเสือ

พินิจศักดิ์ วัฒน

พินิจศักดิ์

(นางสาวสมทรง มุ่งซ้อนกลาง)

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ

วันที่.....

ความเห็นปลัด อบต.หนองย่างเสือ

วิจิตร

พ.จ.อ.

(วิจิตร ตูลาภิรมย์)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ

วันที่.....

ความเห็น นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ

อนุมัติ

ไม่อนุมัติ.....

ทองใส

(นางทองใส รุ่งเรือง)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ

ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

จากข้อมูลที่ได้สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มาแล้วนั้น ทำให้สามารถนำข้อมูลจากรายงานดังกล่าวมาดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ แยกเป็นประเภท ได้ดังนี้

วิธีการจัดซื้อ โดยวิธีตกลงราคา จำนวน ๑๒ โครงการ จากงบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น ๒๐๙,๔๐๐ บาท และดำเนินการเบิกจ่ายไปทั้งสิ้น ๑๗๘,๓๒๕ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๓๑,๐๗๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๔.๘๔ %ของยอดประมาณการทั้งสิ้น สามารถวิเคราะห์จากตารางข้างล่างนี้

รายการ	ประมาณการ	ช่วงระยะเวลาจัดหา	แผนการใช้จ่ายเงิน	ยอดเบิกจ่าย	ยอดคงเหลือ	ประหยัดในอัตรา ร้อยละ ของประมาณการ
๑.พัสดุตั้งพื้น ๓ ขา จำนวน ๒ ตัว งานบริหารทั่วไป	๖,๔๐๐	มค-กค ๖๐	๐๘/กพ/๖๐	๔,๘๑๕	๑,๕๘๕	๒๔.๗๗ %
๒.ชั้นวางหนังสือ งานบริหารทั่วไป	๕,๖๐๐	มค.-กค. ๖๐	๒๒/กพ/๖๐	๕,๒๐๐	๔๐๐	๗.๑๔ %
๓.เครื่องสูบน้ำแบบหอยโข่ง งานบริหารทั่วไป	๑๑,๐๐๐	มค.-สค ๖๐	๒๒/กพ/๖๐	๙,๐๙๕	๑,๙๐๕	๑๗.๓๒ %
๔.ตู้เหล็กเก็บเอกสาร ๒ บานเปิด จำนวน ๔ ตู้ งานบริหารงานคลัง	๓๔,๐๐๐	ม.ค.-มีค ๖๐	๑๘/เมย/๖๐	๒๗,๒๐๐	๖,๘๐๐	๒๐ %
๕.ซัมเมอร์สปืมน้ำบาดาล ขนาด ๑.๕ แรงม้า จำนวน ๑ ตัว งานรักษาความสงบฯ	๑๗,๐๐๐	กพ.-สค ๖๐	๑๘/พค/๖๐	๑๗,๐๐๐	-	-
๖.เลื่อยโซยนต์ ขนาด ๒ แรงม้า จำนวน ๑ ตัว งานป้องกันภัยและระงับอัคคีภัย	๒๕,๐๐๐	มค.-กย ๖๐	๓๑/พค/๖๐	๙,๐๙๕	๑๕,๙๐๕	๖๓.๖๒ %
๗.ตู้เหล็กเก็บเอกสาร ๒ บานเปิด จำนวน ๒ หลัง งานบริหารทั่วไป	๑๑,๐๐๐	สค-กย ๖๐	๒๑/กย/๖๐	๑๑,๐๐๐	-	-
๘.ตู้เหล็กเก็บเอกสาร ๒ บานเปิด จำนวน ๒ หลัง งานรักษาความสงบภายใน	๑๑,๐๐๐	สค-กย ๖๐	๒๑/กย/๖๐	๑๑,๐๐๐	-	-
๙.โทรศัพท์สำนักงาน จำนวน ๘ เครื่อง งานบริหารทั่วไป	๑๐,๐๐๐	สค-กย ๖๐	๒๒/กย/๖๐	๗,๑๒๐	๒,๘๘๐	๒๘.๘๐ %
๑๐.เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๘๐๐ VA จำนวน ๔ เครื่อง งานบริหารทั่วไป	๑๒,๘๐๐	มค-สค ๖๐	๐๖/มิย/๖๐	๑๑,๒๐๐	๑,๖๐๐	๑๒.๕๐%
๑๑.เครื่องสำรองไฟฟ้า ขนาด ๘๐๐ VA จำนวน ๒ เครื่อง งานบริหารทั่วไป	๕,๖๐๐	สค-กย ๖๐	๒๑/กย/๖๐	๕,๖๐๐	-	-
๑๒.คอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผลชนิดที่ ๒ จำนวน ๒ เครื่อง งานบริหารคลัง	๖๐,๐๐๐	สค-กย ๖๐	๒๒/กย/๖๐	๖๐,๐๐๐	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๒๐๙,๔๐๐</b>			<b>๑๗๘,๓๒๕</b>	<b>๓๑,๐๗๕</b>	<b>๑๔.๘๔ %</b>

จากข้อมูลดังกล่าว สรุปได้ว่า การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละหน่วยงานขององค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ มีการดำเนินการนำข้อมูลของปี ๒๕๕๙ นำมาปรับใช้ ในการบริหารงบประมาณ ตามข้อเสนอแนะ ของหน่วยตรวจ ได้เป็นอย่างดี โดยพิจารณาจากข้อมูลแผนการจัดหาพัสดุ มีความสอดคล้องกับแผนการใช้จ่ายเงินในการเบิกจ่าย งบประมาณ โดยไม่มีการเบิกตัดปี จึงสามารถวิเคราะห์ได้ว่า มีการบริหารจัดการเรื่องการจัดหาและการเบิกจ่ายมีสอดคล้องกันอย่างสมเหตุสมผล แต่การประหยัดงบประมาณมียอด คงเหลือเพียง ร้อยละ ๑๔.๘๔ % วิเคราะห์ที่ได้จากการที่อบต.หนองย่างเสือมีการคำนวณราคาที่มีเกณฑ์ราคาที่ได้ถูกกำหนดไว้ที่ระดับที่มีมาตรฐาน แต่เนื่องจากพื้นที่ของอบต.หนอง ย่างเสืออยู่ห่างไกล จึงทำให้ไม่ค่อยที่จะมีผู้รับจ้างเข้ามาเสนอราคา ซึ่งโดยปกติแล้ว อบต.หนองย่างเสือจะประสบปัญหาไม่มีผู้มาเข้าเสนอราคาแข่งขันกันสักเท่าใดนัก ดังนั้น ปัญหา ดังกล่าวถือว่าเป็นปัญหาของการบริหารงบประมาณอย่างหนึ่ง หากนำข้อมูลมาวิเคราะห์ให้เห็นปัญหาและอุปสรรค ในการดำเนินการได้ดังนี้

## ปัญหา

๑. การดำเนินการของการจัดหาและการเบิกจ่าย มีการดำเนินการที่เป็นไปตามแผนงานฯ แต่จากการเปลี่ยนแปลงราคาของครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่ได้มีการปรับราคาลงจากเดิมที่เคยกำหนดไว้ มีผลทำให้ต้องมีการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในรายละเอียดของครุภัณฑ์ จึงทำให้เกิดปัญหาในเรื่องของกระบวนการและระยะเวลาดำเนินการของการจัดซื้อและการเบิกจ่าย ต้องเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมเล็กน้อย แต่ไม่มีความเสียหายมาก
๒. การกำหนดราคาของมาตรฐานครุภัณฑ์ของครุภัณฑ์บางชนิด มีการกำหนดราคาที่สูง แต่เมื่อเวลาดำเนินการจัดหาแล้วปรากฏข้อเท็จจริงว่าราคาท้องตลาดที่ได้กำหนดราคาจำหน่ายไว้นั้น มีราคาค่อนข้างต่ำกว่าราคามาตรฐาน จึงทำให้เกิดมีงบประมาณคงเหลือเป็นจำนวนมาก จึงอาจทำให้มองว่ามีการเบิกจ่ายงบประมาณที่ไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย
๓. อบต.หนองย่างเสือ มักจะประสบปัญหาว่ามีการคำนวณราคากลางที่ค่อนข้างต่ำ และไม่มีผู้รับจ้างเข้ามาเสนอราคา มีแต่รายเดิมๆ

## อุปสรรค

๑. ระเบียบ ข้อบังคับ หนังสือสั่งการที่ไม่มีความแน่นอน มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา จึงทำให้การดำเนินการของเจ้าหน้าที่ต้องคอยแก้ไขเอกสาร
๒. การปฏิบัติงานของผู้มีอำนาจและผู้ปฏิบัติงาน บางที่ห้วงของเวลา ที่ได้ดำเนินการจัดทำเอกสารขออนุมัติล่วงเลยเวลาที่จะต้องดำเนินการ จึงทำให้มีอุปสรรคบ้างเล็กน้อยในการดำเนินการไม่เป็นปัจจุบัน
๓. บางครั้งทำให้การเสนอราคาแข่งขันมีน้อย จึงทำให้มีแต่ผู้รับเหมาเดิมๆราคาที่มีการเสนอจึงไม่ได้มีการแข่งขันทำให้ราคาที่ได้มีการลดน้อยลง

## แนวทางปรับปรุง

๑. ควรที่จะมีการประชุม ปรึกษาหารือ ในระดับผู้บริหาร ในการพิจารณางบประมาณให้มีความเหมาะสมและคำนึงถึงความสมเหตุสมผลในการพิจารณางบประมาณ โดยควรมีการตั้งหลักเกณฑ์ของการพิจารณาการให้งบประมาณที่ จำเป็น ชัดเจน เหมาะสม และเป็นธรรม
๒. ควรที่จะกำหนดให้หน่วยงาน มีการพิจารณาความเหมาะสมของการตั้งงบประมาณด้านการลงทุน ให้มีความถูกต้อง ประหยัด และสอดคล้องกับสถานะการเงินการคลัง โดยให้คำนึงถึงความประหยัด เกื้อกูล และควรที่จะมีการตั้งหลักเกณฑ์ในการคิดค้น หรือประดิษฐ์สิ่งของที่เหลือใช้หรือของที่หมดประโยชน์บางตัว มาประดิษฐ์เพิ่มเติมให้สามารถนำมาดัดแปลงใช้งานในด้านอื่นๆได้ เพื่อช่วยประหยัดงบประมาณและเป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ ตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

จากข้อมูลที่ได้สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มาแล้วนั้น ทำให้สามารถนำข้อมูลจากรายงานดังกล่าวมาดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ แยกเป็นประเภท ได้ดังนี้  
 วิธีการจัดจ้าง โดยตกลงราคา จำนวน ๖ โครงการ จากงบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น ๑,๓๑๙,๐๐๐ บาท และดำเนินการเบิกจ่ายไปทั้งสิ้น ๘๑๑,๔๖๐ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๕๐๗,๕๔๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๘.๔๗ %ของยอดประมาณการทั้งสิ้น สามารถวิเคราะห์จากตารางข้างล่างนี้

รายการ	ประมาณการ	ช่วงระยะเวลา จัดหา	แผนการใช้ จ่ายเงิน	ยอด เบิกจ่าย	ยอด คงเหลือ	ประหยัดในอัตรา ร้อยละ ของ ประมาณการ
๑.ก่อสร้างระบบเสียงตามสาย หมู่ที่ ๒ บ้านซำซอน	๖๘,๐๐๐	มค-มีค ๖๐	๑๙/เมย/๖๐	๖๗,๘๐๐	๒๐๐	๐.๒๙ %
๒.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๔ บ้านซำกระทิงใต้	๑๘๔,๐๐๐	มค-เมย ๖๐	๕/กค/๖๐	๑๘๐,๐๐๐	๔,๐๐๐	๒.๑๗ %
๓.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๑๑ บ้านซำลำไย	๑๘๔,๐๐๐	มค-เมย ๖๐	๕/กค/๖๐	๑๘๐,๐๐๐	๔,๐๐๐	๒.๑๗ %
๔.ซ่อมแซมอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านหนองผักหนอก	๑๘๑,๐๐๐	ตค-กย๖๐	๑/กย/๖๐	๑๘๙,๗๙๐	๑,๒๑๐	๐.๖๓ %
๕.ก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก หมู่ที่ ๘ บ้านหนองจอก	๔๙๒,๐๐๐	กค-กย๖๐		๐๐	๔๙๒,๐๐๐	-
๖.ก่อสร้างระบบเสียงตามสาย หมู่ที่ ๗	๒๐๐,๐๐๐	กค-กย๖๐	๒๕/กย/๖๐	๑๙๓,๘๗๐	๖,๑๓๐	๓.๐๗ %
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๑,๓๑๙,๐๐๐</b>			<b>๘๑๑,๔๖๐</b>	<b>๕๐๗,๕๔๐</b>	<b>๓๘.๔๗ %</b>

จากข้อมูล สรุปได้ว่า การดำเนินการจัดจ้าง โดยวิธีตกลงราคา จำนวน ๖ โครงการ มีการดำเนินการจัดจ้างที่เป็นไปตามแผนงานการจัดหาพัสดุและแผนการใช้  
 จ่ายเงิน มีการเบิกจ่ายที่สอดคล้องกัน จึงวิเคราะห์ได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ได้มีการจัดลำดับความสำคัญและความจำเป็นของประชาชนมาเป็นสำคัญ จึง  
 ทำให้มีการดำเนินการโครงการได้เกือบจะครบถ้วน ตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ มีเพียง ๑ โครงการเท่านั้น ที่มีการดำเนินการเบิกจ่ายไม่ทัน แต่ทางอบต.มีการดำเนินการจัด  
 จ้าง โดยมีการดำเนินการสัญญาเสร็จเรียบร้อยแล้ว แต่เนื่องจากผู้รับจ้างเข้าทำงานล่าช้า ทำให้งานไม่สามารถเสร็จสิ้นตามกำหนดระยะเวลาที่ จึงทำให้มีการเบิกตัดปีโครงการไป  
 เบิกจ่ายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ซึ่งสามารถวิเคราะห์ถึงปัญหาและแนวทางแก้ไขได้ดังนี้

### ปัญหา/อุปสรรค

๑. ปัญหาที่เกิดขึ้นจากข้อมูลนี้ มีการดำเนินการของเจ้าหน้าที่ได้มีการเสนอแนะ แนวทางที่ไม่ถูกต้องให้กับผู้นำในการ ให้ข้อมูลโครงการที่มีอยู่ในข้อบัญญัติ ของทางองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ที่ได้มีการจัดสรรงบประมาณมาแล้ว โดยแนะนำวิธีการในการนำเสนอขอรับงบประมาณ สนับสนุนจากหน่วยงานอื่นที่มีงบประมาณสนับสนุนให้ทางผู้นำชุมชนหรือหมู่บ้าน โดยให้ข้อมูลรายการโครงการที่มีอยู่ในข้อบัญญัติไปเสนอขอรับงบประมาณ จึงทำให้โครงการที่ได้จัดสรรไว้แล้ว ไม่สามารถดำเนินการได้ เนื่องจากหมู่บ้านดังกล่าวได้รับงบประมาณที่มาจากหน่วยงานที่มีศักยภาพในการบริหารงบประมาณ ได้รวดเร็วกว่าขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงดำเนินการได้ทันท่วงที ซึ่งทำให้เกิดปัญหาในการที่จะต้องมีโครงการที่มีอยู่ในแผนพัฒนา ออกมาเปลี่ยนแปลงแก้ไขกันใหม่ ทำให้ยุ่งยาก และเสียเวลาในการบริหารงบประมาณ

### แนวทางแก้ไข

๑. ควรที่จะมีการออกคำสั่ง หรือแนวทางในการพิจารณาการนำเสนอข้อมูล หรือข้อเสนอแนะ ในการให้ข้อมูลโครงการกับเจ้าหน้าที่ หรือ การมีข้อบังคับ หรือข้อห้าม ของทางองค์การบริหารส่วนตำบลหนองย่างเสือ ว่าห้ามมิให้นำโครงการที่มีอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายไปให้หน่วยงานอื่น บริหารหรือไปจัดทำ ควรที่มีบทลงโทษ หรือ ตักเตือนให้เจ้าหน้าที่ให้มีความเข้าใจและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ถูกต้องต่อไป
๒. ควรที่มีการประชุมชี้แจง แนวทางปฏิบัติ หรือ การประชุม ร่วมกันทั้งทางฝ่ายบริหารและสภา รวมทั้งพนักงานส่วนตำบล หรือรู้ถึงความสำคัญของการดำเนินการตามแผนพัฒนาตำบล และแผนจัดหาพัสดุ รวมทั้งแผนการเบิกจ่ายเงิน ว่ามีความสำคัญเพียงใด

ผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๐

จากข้อมูลที่ได้สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มาแล้วนั้น ทำให้สามารถนำข้อมูลจากรายงานดังกล่าวมาดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๐ แยกเป็นประเภท ได้ดังนี้

วิธีการจัดซื้อ โดยสอบราคา จำนวน ๒ โครงการ จากงบประมาณที่ตั้งไว้ทั้งสิ้น ๑, บาท และดำเนินการเบิกจ่ายไปทั้งสิ้น ๑,๕๓๐,๐๐๐ บาท สามารถประหยัดงบประมาณได้ ๔๔,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒.๘๐ %ของยอดประมาณการทั้งสิ้น สามารถวิเคราะห์จากตารางข้างล่างนี้

รายการ	ประมาณการ	ช่วงระยะเวลา จัดหา	แผนการใช้ จ่ายเงิน	ยอดเบิกจ่าย	ยอด คงเหลือ	ประหยัดในอัตรา ร้อยละ ของ ประมาณการ
๑.รถยนต์ส่วนบุคคล รถบรรทุกดีเซล ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๒๔๐๐ซีซีหรือ กำลังเครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๑๐ กิโลวัตต์	๗๘๗,๐๐๐	มค-กพ ๖๐	๔/พค/๖๐	๗๔๕,๐๐๐	๔๒,๐๐๐	๕.๓๔ %
๒.รถยนต์ส่วนบุคคล รถบรรทุกดีเซล ปริมาตรกระบอกสูบไม่ต่ำกว่า ๒๔๐๐ซีซีหรือ กำลังเครื่องยนต์ สูงสุดไม่ต่ำกว่า ๑๑๐ กิโลวัตต์	๗๘๗,๐๐๐	พค-สค ๖๐	๕/กค/๖๐	๗๘๕,๐๐๐	๒,๐๐๐	๐.๒๕ %
รวมทั้งสิ้น	๑,๕๗๔,๐๐๐			๑,๕๓๐,๐๐๐	๔๔,๐๐๐	๒.๘๐ %

จากข้อมูล สรุปได้ว่า การดำเนินการจัดซื้อ โดยวิธีสอบราคา จำนวน ๒ โครงการ มีการจัดหาพัสดุจากงบประมาณที่ได้ดำเนินการเบิกตัดปีมาจากงบประมาณปี ๒๕๕๙ จำนวน ๑ โครงการ และมีการดำเนินการจัดหาตามแผนการจัดหาที่ได้วางไว้เพื่อให้สามารถมีพัสดุได้ใช้ และเพียงพอต่อความต้องการในการใช้งาน ในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ และการจัดซื้อของงบประมาณปี ๒๕๖๐ มีการดำเนินการตามห้วงเวลาที่เหมาะสม เนื่องจากมีเงินงบประมาณเพียงพอต่อการบริหาร จึงสามารถดำเนินการได้ตามแผน ดังนั้น สรุปได้ว่าในปีงบประมาณ ๒๕๖๐ มีการปรับปรุงการบริหารงานด้านการจัดการด้านการจัดหาพัสดุและด้านบริหารงบประมาณการเบิกจ่าย ที่มีความเหมาะสม และไม่พบความเสี่ยงในการบริหารงานงบประมาณ ซึ่งสามารถวิเคราะห์ปัญหา/อุปสรรคและแนวทางการปรับปรุงในปี ๒๕๖๑ ดังนี้

**ปัญหา/อุปสรรค**

๑.การดำเนินการที่ขาดความเอาใจใส่ และการมีวิสัยทัศน์ของการดำเนินการของหัวหน้าหน่วยงานที่ยังคงขาดความเป็นเอกภาพของการตัดสินใจที่ยังไม่ได้มีการศึกษาข้อมูล ของการดำเนินการก่อนที่จะมีการตั้งงบประมาณ จึงทำให้เกิดปัญหาในการตั้งงบประมาณแล้วไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อได้ตามแผนที่วางไว้ ดังนั้นจึงเป็นปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินบริหารงบประมาณ

**แนวทางแก้ไข**

๑.ควรที่จะรับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันในการตัดสินใจและดำเนินศึกษาข้อมูลก่อนที่จะดำเนินการในการพิจารณางบประมาณ และควรที่จะมีการจัดทำการประชุมในของคณะกรรมการกลั่นกรองการดำเนินการและคณะกรรมการพิจารณาคัดเลือกการจัดตั้งงบประมาณให้มีความถูกต้องเหมาะสมและมีความโปร่งใสในการทำงาน ตามกระบวนการของหลักการบริหารราชการแผ่นดิน และหลักการบริหารงบประมาณที่ดีต่อไป