

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙



องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลียง  
อำเภอน้ำเกลียง จังหวัดศรีสะเกษ

## คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยมีโครงสร้างส่วนราชการ การแบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสมเมื่อเข้า มีการกำหนด ตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง การวิเคราะห์อัตรากำลังและงบประมาณตามหลักเกณฑ์ และโครงสร้างให้ เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาบ้านและองค์การบริหาร ส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ (ก.อบต.จังหวัด ศรีสะเกษ) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสมทั้งยังใช้เป็น แนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำ เกลี้ยง ให้เหมาะสมอีกด้วย

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง จึงได้มีการวางแผนอัตรากำลังให้เป็นแนวทางและ ประกอบในการจัดสรรงบประมาณและบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อ ภารกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการลด ภารกิจและยุบเลิกส่วนงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ บรรลุตามวัตถุประสงค์

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

สิงหาคม ๒๕๖๖

## สารบัญ

### เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๑
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจุบันความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล	๒
๕. การกิจอำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล	๔
๖. การกิจหลักและการกิจรอง	๑๗
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการบริหารงานบุคคล	๑๒
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๓
๙. การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง	๑๔
๑๐. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑๗
๑๑. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๐
๑๒. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ	๒๙
๑๓. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง	๓๔
๑๔. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง	๓๖

### ภาคผนวก

- \*\*\* ตารางการคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคคล ตามมาตรฐาน ๓๕ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖
- \*\*\* บัญชีเสนอขอความเห็นชอบการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙
- \*\*\* คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
- \*\*\* บันทึกรายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
- \*\*\* ประกาศใช้แผนแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

## ๑. หลักการและเหตุผล

ประกาศคณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) เรื่อง มาตรฐานที่นำไปเกี่ยวกับอัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) กำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ว่าจะมีตำแหน่งใดระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยาก และคุณภาพของงาน ประมาณ ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล,อบต.) ที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล,อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังของข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ทั้งนี้ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการที่คณะกรรมการกลางข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) กำหนด

คณะกรรมการกลางข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.กลาง) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนดการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดแนวทางให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น(อบจ.,เทศบาล , อบต.) จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำและพนักงานจ้าง โดยให้เสนอให้คณะกรรมการข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น (ก.จังหวัด) พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.)แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ.,เทศบาล หรือ อบต.) วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนด หลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

## ๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อน

๒.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีการกำหนดตำแหน่งการจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและ องค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล(ก.อบต.จังหวัด) ศรีสะเกษา ได้ตรวจสอบการ กำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลังการพัฒนาบุคลากรของ องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงให้เหมาะสม

๒.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีการวางแผนอัตรากำลัง การจัดสรรงบประมาณ และบรรจุแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล เกิดประโยชน์ ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลด

ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และมีการปรับลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

### ๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๗ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจนกฎหมายอื่น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจุหของตำบลน้ำเกลี้ยง

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายใน และการจัดระบบงานเพื่อรับภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบให้สามารถแก้ปัญหาของตำบลน้ำเกลี้ยง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การกำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ได้ดำเนินการอย่างเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบปริมาณงานและคุณภาพของงานรวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่างโดยมีภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบ

### ๔. สภาพปัจุหของพื้นที่และความต้องการของประชาชน

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีความครบถ้วน เป็นคู่มือและแนวทางให้องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง สามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้วิเคราะห์สภาพปัจุหในเขตพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ว่ามีปัญหา มีความจำเป็นพื้นฐานและมีความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ที่สำคัญ คือ สภาพปัจุหของเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบและความต้องการของประชาชน โดยแบ่งออกเป็น ด้านต่าง ๆ ดังนี้

#### ๑. ปัญหาโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ การคมนาคมขนส่งระหว่างหมู่บ้านไม่สะดวก

๑.๒ โคมไฟฟ้าสาธารณะเพื่อส่องสว่างไม่เพียงพอ

๑.๓ ไม่มีเอกสารสิทธิในการถือครองที่ดินทำกิน

#### ๒. ปัญหาการผลิต การตลาด รายได้และการมีงานทำ

๒.๑ การประกอบอาชีพในหมู่บ้าน

- ปัญหาขาดแคลนวุ้นไอกาสในการประกอบอาชีพ

- ปัญหาขาดเงินทุนในการประกอบอาชีพ

๒.๒ ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีการเพื่อผลผลิต การพัฒนาด้านการเกษตร

#### ๓. ปัญหาสาธารณสุข และการอนามัย

๓.๑ ปัญหาขาดแคลนวุ้นไอกาสในการประกอบอาชีพ

๓.๒ ปัญหาการแพร่ระบาดของยาเสพติด

๓.๓ ปัญหาการให้บริการสุขภาพของผู้สูงอายุ , เด็ก , สตรี และคนพิการ "ไม่ทั่วถึง"

๓.๔ ปัญหาการแพร่ระบาด และการป้องกันยุงลาย โรคพิษสุนัขบ้า

#### ๔. ปัญหาน้ำเพื่อการอุปโภค - บริโภค และเพื่อการเกษตร

๔.๑ ระบบประปาหมู่บ้านมีไม่เพียงพอ และปัญหาด้านคุณภาพน้ำ

๔.๒ แหล่งน้ำสาธารณะ และคู คลอง ตื้นเขิน

#### ๕. ปัญหาขาดความรู้เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

๕.๑ ปัญหาการขาดแหล่งข้อมูลข่าวสาร

๕.๒ การขาดโอกาสในการศึกษาและการศึกษาในระบบ

#### ๖. ปัญหาทรัพยากรธรรมชาติ

๖.๑ ปัญหาการบุกรุกแผ้วถางป่าสงวน และป่าชุมชน

๖.๒ ขาดความตระหนักในการรักษาและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติ

๖.๓ คูคลอง ร่องน้ำสาธารณะและต้นน้ำ ล้ำรากตื้นเขิน

#### ๗. ปัญหาบริหาร และการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗.๑ ขาดความรู้ความเข้าใจในการบริหารการจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗.๒ ขาดความรู้ในด้านกฎหมายและระเบียบแนวปฏิบัติ ขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### ความต้องการของประชาชน

##### ๑. ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๑.๑ มีเอกสารสิทธิ์ถือครอง

๑.๒ ติดตั้งคอมไฟฟ้าสาธารณะ

๑.๓ ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมถนน dinลูกรัง หินคลุก ลาดยางและถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก

##### ๒. ความต้องการด้านการผลิต การตลาด รายได้ และการมีงานทำ

๒.๑ จัดตั้งศูนย์ข้อมูลในการผลิตทางการเกษตร

๒.๒ ฝึกอบรมความรู้ ด้านวิชาการ และการศึกษาดูงาน

๒.๓ สนับสนุนเงินทุนพร้อมอุปกรณ์ในการผลิต

๒.๔ ให้ความรู้ทางด้านเทคโนโลยีที่ทันสมัย

##### ๓. ความต้องการด้านสาธารณสุข และอนามัย

๓.๑ ฝึกอบรมให้ความรู้ทางโภชนาการอนามัยแม่ และเด็ก

๓.๒ ให้ความรู้ด้านสุขศึกษา การอนามัย และการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

๓.๓ ให้มีการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด กำจัดยุงลายและรณรงค์โรคพิษสุนัข

๓.๔ ต้องการดูแลสุขภาพผู้สูงอายุ , เด็ก , สตรี และคนพิการ สงเคราะห์ผู้สูงอายุ

##### ๔. ความต้องการด้านน้ำอุปโภค - บริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร

๔.๑ ให้มีการขุดลอกหนอง บึง ตื้นเขิน เพื่อเป็นแหล่งอุปโภคและใช้ในการเกษตร

๔.๒ ให้มีการขยายเขตควบคุมดูแลคุณภาพน้ำประปาหมู่บ้านทุกหมู่บ้าน

##### ๕. ความต้องการด้านความรู้ เพื่อการปรับปรุงคุณภาพชีวิต

๕.๑ ฝึกอบรมให้ความรู้ด้านอาชีพ มีศูนย์ข้อมูล ห้องสมุดชุมชน

๕.๒ ให้ความรู้ด้านการจัดศึกษา การศึกษาในระบบ

๕.๓ ให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดต่างๆ

๕.๔ พื้นที่และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

##### ๖. ความต้องการด้านทรัพยากรธรรมชาติ

๖.๑ รณรงค์ให้ความรู้ในการรักษาป่าและผลประโยชน์ที่ได้รับจากทรัพยากรป่าไม้

๖.๒ ฝึกอบรมจัดตั้งเยาวชนด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๖.๓ รณรงค์ในการปลูกป่าชุมชน เพื่อให้เกิดความหวังแห่งทรัพยากรป่าไม้

#### ๗. ความต้องการด้านการบริหาร และจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบล

๗.๑ จัดประชุมประชาคมสร้างความเข้มแข็งให้กับองค์กรภาคประชาชน กลุ่มสตรี, กลุ่มอาสาอื่นๆ

๗.๒ จัดฝึกอบรมให้ความรู้ในเรื่องกฎหมายแก่ประชาชน

#### ๔. การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็ง ของชุมชนในการร่วมคิดร่วมแก้ไขปัญหาร่วมสร้างร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน ในเขตพื้นที่ ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้านการพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความ ตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์การบริหารส่วน ตำบลน้ำเกลี้ยง ยังได้นำให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนั้นยัง ได้ เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็น บุคคลกรที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้น พัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้ตั้งเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์การกิจ อำนวยหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ตาม พระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และร่วบรวมกฎหมายอื่นขององค์การบริหารส่วนตำบล ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหานอกเขตพื้นที่ให้ ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการ ดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง กำหนดวิธีการดำเนินการตาม ภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติแผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบลนโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรง กับสภาพปัญหา พระราชบัญญัติสภาพัฒนาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมถึง ฉบับที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

#### ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ

#### ประเด็นยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม (Strategy)

พัณฑ์กิจ - การส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

- สร้างความมั่นคง ความสงบเรียบร้อย มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

เป้าประสงค์

- ประชาชนมีสุขภาพดี

- ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุได้รับการเอาใจใส่ ดูแล

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมสุขภาพ
- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมสวัสดิการสังคม
- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

#### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน	จำนวนกิจกรรมสุขภาพ
๑.๒ ส่งเสริมและสนับสนุนการจัดสวัสดิการสังคม	จำนวนกิจกรรมที่เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต
๑.๓ เสริมสร้างความสงบเรียบร้อยปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน

#### ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม

พันธกิจ – ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษาและสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรม อันดีงามและภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### เป้าประสงค์

- ส่งเสริมการศึกษา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมการเรียนการสอน
- จำนวน โครงการ/กิจกรรม ที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ประเพณี

#### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการศึกษา ทั้งในและนอกระบบ	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการศึกษา
๑.๒ ส่งเสริมกิจกรรมกีฬาและนันทนาการ	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ
๑.๓ ส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมพิธีกรรมทางศาสนา วัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

พันธกิจ – ปรับปรุงและพัฒนาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและพอเพียงต่อความต้องการของประชาชนเพื่อรับ การขยายตัวของเมืองและก้าวสู่ ประชาคมอาเซียนในอนาคตและเศรษฐกิจท้องถิ่น ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็งสามารถพึ่งพาตนเองได้ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

#### เป้าประสงค์

- ประชาชนดำเนินชีวิตตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- การคมนาคมสะดวกปลอดภัย ได้มาตรฐานและครอบคลุมอย่างทั่วถึง
- ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการเพียงพอและทั่วถึง

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมอาชีพ สร้างงาน สร้างรายได้
- จำนวนถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

- จำนวนระบบจำหน่ายไฟฟ้าทางการเกษตรเพิ่มขึ้น

- จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพื้นฟู

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ ส่งเสริมการดำเนินชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
๑.๒ ส่งเสริมการสร้างงาน สร้างอาชีพให้กับประชาชน	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมอาชีพ
๑.๓ การพัฒนาและพื้นฟูแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร อุปโภค บริโภค	จำนวนแหล่งน้ำที่ได้รับการพื้นฟูเพื่อการเกษตร
๑.๔ ส่งเสริมและสนับสนุนการท่องเที่ยว	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการท่องเที่ยว
๑.๕ การพัฒนา ก่อสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซม บำรุงรักษา ถนน ระบายน้ำ เพื่อการเกษตร	จำนวนปริมาณงาน การก่อสร้าง และปรับปรุงถนน ระบายน้ำ
๑.๖ การพัฒนาขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร	จำนวนปริมาณการขยายเขตไฟฟ้าเพื่อการเกษตร

### ๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พัฒนาระบบคมนาคมสู่ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพและพอเพียงต่อความต้องการของประชาชนเพื่อรับ การขยายตัวของเมืองในอนาคตและเศรษฐกิจของท้องถิ่น

#### เป้าประสงค์

- ชุมชนมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยประชุมชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน
- การคมนาคมสะดวกปลอดภัย ได้มาตรฐานและครอบคลุมอย่างทั่วถึง
- ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการเพียงพอและทั่วถึง
- จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ไม่ให้เกิดผลกระทบและมีความยั่งยืน

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- จำนวนถนนที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
- จำนวนระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพิ่มขึ้น
- จำนวนกิจกรรมได้รับบริการ สาธารณูปการ ๑
- จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริม การกำจัดขยะ การอนุรักษ์ ของทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ พัฒนาด้านโครงสร้าง ปรับปรุง ซ่อมแซมบำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้าและท่อระบายน้ำ	จำนวนปริมาณงาน การก่อสร้าง และปรับปรุง ถนน ระบายน้ำ
๑.๒ พัฒนาด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	จำนวนปริมาณการขยายเขตไฟฟ้า ระบบประปา
๑.๓ พัฒนาระบบจราจร	จำนวนกิจกรรมที่พัฒนาระบบจราจร
๑.๔ พัฒนาบริหารจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมการกำจัดขยะสิ่งปฏิกูล
๑.๕ พัฒนาอนุรักษ์ พื้นฟู บริหารทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	จำนวนอนุรักษ์ ทรัพยากรน้ำ และสิ่งแวดล้อม

### ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารจัดการ

พัฒนาระบบการบริหารจัดการที่ดี บูรณาการ การทำงานของหน่วยงานราชการ โดยให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ การวางแผนพัฒนา การตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

## เป้าประสงค์

- การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น
- การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพตามแนวทางธรรมาภิบาล

### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

- กิจกรรมที่ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชน
- กิจกรรมที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน
- กิจกรรมที่ส่งเสริมการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ มีหลักธรรมาภิบาล

### กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา และตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
๑.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบาย ของรัฐ และงานราชพิธี	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมงานราชพิธี
๑.๒ ส่งเสริมกิจกรรมประชาธิปไตย การมีส่วนร่วม ของประชาชน	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมประชาธิปไตย การมีส่วนร่วมของประชาชน
๑.๓ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มี ประสิทธิภาพ	จำนวนกิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาองค์กรและบุคลากรให้มีประสิทธิภาพ
๑.๔ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	จำนวนกิจกรรมที่ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง  
ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา (จากแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น)

#### ๑. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

- ๑.๑ สร้างเศรษฐกิจฐานรากชุมชนที่เข้มแข็งประชาชนเข้าถึงแหล่งทุนอย่างมีประสิทธิภาพ
- ๑.๒ วางระบบการพัฒนาเมือง/เชื่อมโยงโอกาสการเข้าสู่ภาคอาชีวศึกษา
- ๑.๓ การบริหารจัดการที่ดินให้เกิดประโยชน์

#### ๒. การพัฒนาด้านสังคม

- ๒.๑ พัฒนาชุมชนเข้มแข็ง สร้างเครือข่ายความมั่นคงทางสังคมภายใต้วิถีชีวิตแบบประชาธิปไตย และปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๒.๒ ส่งเสริมเครือข่ายประชาชนและกลุ่มอาสาสมัครให้เข้มแข็งเป็นพลังในการแก้ไขปัญหาสังคม และขับเคลื่อนนโยบายของรัฐบาลและกระทรวงมหาดไทย

๒.๓ สร้างภูมิคุ้มกันทางสังคม/การอำนวยความเป็นธรรม/จัดระเบียบสังคมและการพัฒนา  
กฎหมาย/บังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม

#### ๓. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งแวดล้อม

- ๓.๑ ส่งเสริมด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๓.๒ พัฒนา/ส่งเสริมการเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพแวดล้อม/ภัยพิบัติ
- ๓.๓ รักษาสภากาแฟแวดล้อมและดูแลทางธรรมาธิคติด้วยพลังสังคม

#### ๔. การบริหารจัดการ

๔.๑ เพิ่มขีดความสามารถการบริหารราชการจังหวัดแบบบูรณาการในการขับเคลื่อนจุดยืนทาง  
ยุทธศาสตร์/ยุทธศาสตร์จังหวัด/กลุ่มจังหวัด

๔.๒ พัฒนาระบบธรรมาภิบาลในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

๔.๓ พัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อกำหนดนโยบายและการพัฒนาพื้นที่

## ๔.๔ พัฒนาระบบ/เครื่องข่ายการติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงาน/งบประมาณอย่างมีธรรมาภิบาล ยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

### การวิเคราะห์กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบัน และโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis (วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรค)

#### ๑. วิเคราะห์ปัจจัยภายใน (Internal Analysis)

##### จุดแข็ง (STRENGTH = S)

###### ๑. ด้านการบริหารราชการ

มีการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล เป็น ๓ ส่วน คือ สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้บริหาร และพนักงานส่วนตำบล โดยเฉพาะพนักงานส่วนตำบลมีการแบ่งงานออก เป็น ๑ สำนัก ๓ กอง เพื่ออำนวยความสะดวกในการบริหารงาน สำนักงาน เพื่อสัมฤทธิ์ผลของงานโดยมีขอบเขตความรับผิดชอบ งานในหน้าที่ค่อนข้างหลากหลาย ซึ่งสามารถให้บริการแก่ประชาชนได้

###### ๒. ด้านข้อกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ

กฎหมายท้องถิ่น ได้มีตราข้อบัญญัติท้องถิ่นไว้ เพื่อกำหนดให้ประชาชนในท้องถิ่นปฏิบัติตามเพื่อ ความเป็นระเบียบเรียบร้อยแล้วเพื่อป้องกันอันตรายทั้งปวงที่อาจเกิดขึ้น ตามภารกิจหน้าที่ ที่ได้มอบหมาย ให้ปฏิบัติเดิม ทั้งนี้ การออกข้อบัญญัติ ต้องอาศัย กฎหมายที่ให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลไว้เท่านั้นจึง สามารถตราข้อบัญญัติได้

###### ๓. ด้านบุคลากร

บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านสำนักงาน และลูกจ้างที่ได้รับการถ่ายโอนตามภารกิจที่เพิ่มขึ้นและที่ ปฏิบัติงานที่องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน ๕๕ คน ซึ่งตั้งแต่ ประถมศึกษา ๖ ถึงระดับปริญญาโทซึ่ง บุคลากรเหล่านี้มีความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงาน ด้านสำนักงาน วิชาชีพ และคุณงานทั่วไป

บุคลากรที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ บุคลากร ที่มาจากมีส่วนร่วมของชุมชน คือ อ.ส.ม. อ.ป.พ.ร. คณะกรรมการหมู่บ้าน ซึ่งบุคลากรเหล่านี้ เป็นกำลังสำคัญของท้องถิ่นที่จะเข้ามาช่วยกันพัฒนาองค์การ บริหารส่วนตำบล ทั้งสิ้น

###### ๔. ด้านงบประมาณ

การจัดทำร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายได้ รายจ่ายประจำปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็น ลักษณะ จำแนกตามแผนงาน แต่ละแผน ตามภารกิจ อำนาจหน้าที่ต้องทำและอาจทำได้ซึ่งเป็นสิ่งที่ องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องนำมาระบุรจัดการ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย งบประมาณที่องค์การ บริหารส่วนตำบลได้รับจากท้องถิ่นเอง เงินอุดหนุนจากรัฐบาล จำนวนหนึ่ง สามารถแก้ไขปัญหาความ เดือดร้อนลงได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับจำนวนงบประมาณที่ได้รับว่ามากน้อยเท่าใด

###### ๕. ด้านการประสานงานส่วนราชการ

องค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากทางอำเภอ และการประสานงานกับ หน่วยงานอื่นที่มาจากกระทรวงต่าง ๆ ที่ปฏิบัติงานในอำเภอและจังหวัดเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานจาก ราชการส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค ซึ่งมีเป้าหมายเดียวกับการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน ความอยุติ kin ดี ของประชาชนเป็นสำคัญ องค์การบริหารส่วนตำบลจึงเน้นหนักไปในส่วนของการสนับสนุนด้านข้อมูลและ เอื้อเพื่อสถานที่ ตามที่ร้องขอ ตลอดจนบางครั้ง อาจสนับสนุนงบประมาณให้บางส่วน เนื่องจากไม่มี บุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน

### ๑. ด้านทรัพยากร เครื่องมือเทคโนโลยี

ในการบริหารกิจการองค์การบริหารส่วนตำบล อุปกรณ์เครื่องมือ เครื่องใช้ถือเป็นสิ่งจำเป็นและเพียงพอต่อการปฏิบัติงานทั้งที่เป็นเทคโนโลยีสมัยใหม่ และเครื่องมืออื่น ๆ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติภารกิจหน้าที่

### ๒. ระบบข้อมูล

มีการจัดเก็บข้อมูล จปฐ. กชช ๒ คน ข้อมูลอื่น ตามความจำเป็นและเป็นครั้งคราว และมีการปรับปรุงข้อมูลพื้นฐานทั่วไป

### จุดอ่อน (Weakness = W)

#### ๑. ด้านการบริหารราชการ (Bureaucracy)

โครงสร้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย ๓ ส่วน คือ คณะกรรมการ สถาบันฯ บริหารส่วนตำบล และพนักงานส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลขนาดกลาง แบ่งออกเป็น ๑ สำนัก ๓ ส่วน เพื่อสะดวกในการบริหารงานสำนักงานและเพื่อสमฤทธิผลของงาน คือ โดยมีขอบเขตความรับผิดชอบงานในหน้าที่ค่อนข้างหลากหลายเนื่องจากมีงานหลายขั้นตอนและสายงานการบังคับบัญชาหลายขั้นตอนทำให้การปฏิบัติงานลำบาก

#### ๒. ข้อกฎหมาย ระเบียบต่าง ๆ (LAW)

การตราข้อบัญญัติขาดการนำไปปฏิบัติ บังคับใช้ ตามอำนาจหน้าที่ ทำให้ประชาชนส่วนใหญ่ไม่ทราบหรือทราบแต่ไม่ปฏิบัติงานตาม สร้างปัญหาให้ผู้ได้รับผลกระทบ และทำให้รายได้ไม่เต็มมั้ดเต็มหน่วย

#### ๓. บุคลากร (Personnel)

จากการกิจที่ได้รับการถ่ายโอนเพิ่มขึ้น ประกอบกับพื้นที่รับผิดชอบ ครอบคลุม ๕๒ ตารางกิโลเมตร ส่งผลให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีภารกิจที่หลากหลาย และเป็นปัญหาที่ต้องขอกำลังเพิ่มเติม โดยเฉพาะตำแหน่งด้านสาธารณสุขสิ่งแวดล้อม การศึกษา สวัสดิการสังคมสงเคราะห์ เป็นต้น โดยในปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบล มีบุคลากรทั้งสิ้น ๕๑ คน ซึ่งบุคลากรเหล่านี้มีจำนวนที่ต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความคิดในการพัฒนา

บุคลากรทางการเมือง ที่มีความสำคัญในท้องถิ่นถือเป็นผู้นำ ชุมชน/หมู่บ้านเนื่องจากพื้นฐานทางความรู้ความสามารถและขาดการพัฒนาทางความคิดวิสัยทัศน์การพัฒนาที่จะนำมาใช้ในการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งถือเป็นจุดอ่อนค่อนข้างแก้ยาก แม้ปัจจุบันกฎหมายพยาบาลแก้ไขให้ได้บุคลากรที่มีความรู้เข้ามาก็ตาม แต่ก็ยังให้โอกาสผู้ที่เคยเป็น แม้ไม่มีความรู้ก็ตาม

#### ๔. งบประมาณ (Budget)

ความเป็นอิสระในรายได้ รายจ่ายเป็นของตนเอง ทำให้สะดวกในการดำเนินงานโครงการได้สะดวกหาก แต่งงบประมาณที่ได้รับยังมีจำกัดไม่เพียงพอโดยสังเกตจากโครงการงบประมาณซึ่งไม่สามารถสนองความต้องการแก้ไขปัญหาของชุมชนได้จริง ซึ่งบางโครงการใช้งบประมาณที่สูง จึงต้องขอรับการสนับสนุนจากส่วนราชการอื่น ซึ่งก็มีข้อจำกัด เช่น กันว่าขาดการประสานงานอย่างต่อเนื่อง และงบประมาณหน่วยงานที่ประสานกันมีจำกัดเช่นกัน

#### ๕. การประสานงานส่วนราชการ (CO-Ordination)

การประสานงานระหว่าง ส่วนราชการ ทั้งในพื้นที่ ตำบล อำเภอและจังหวัด ยังขาดประสิทธิภาพเนื่องจากบุคลากรที่มีอย่างจำกัดและขาดทักษะพื้นฐานด้านการประสานงานระหว่างบุคคล (มนุษยสัมพันธ์ ที่ดีในองค์กร) ในขณะที่การดำเนินงานของส่วนราชการที่ปฏิบัติงานในพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล ไม่ประสานการดำเนินงานให้ทราบทำให้การแก้ไขปัญหาลำบาก หรือไม่ได้รับการสนองความต้องการชุมชน ซึ่งบางครั้งงบประมาณตั้งข้อข้อกับหน่วยอื่นบ้างและไม่เป็นการประหยัดงบประมาณไม่สอดคล้องกับกลักการบูรณาการ หลักการมีส่วนร่วม (Participation)

## วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (EXTERNAL ANALYSIS)

### วิเคราะห์โอกาส

#### ๑. ด้านการเมืองการปกครอง

ตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราชฉบับชั่วคราว พ.ศ.๒๕๔๗ บทบาทอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้เปลี่ยนแปลงไปจากเดิมอย่างมาก รัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบัน ยังคงความสำคัญกับการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยกำหนดกรอบความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ตามเจตนาرمณ์ของประชาชนและความเป็นอิสระในการกำหนดนโยบายในการปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และอำนาจหน้าที่เป็นของตนเองโดยเฉพาะ ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสอันดีต่อการดำเนินกิจการบริหารท้องถิ่น

#### ๒. ด้านเศรษฐกิจ

๒.๑ โอกาสการผลิตเพื่อทดแทนการนำเข้า โดยที่การบริโภคภายใน อำเภอ จังหวัดมีการผลิตไม่เพียงพอต่อความต้องการ อาทิ เช่น ความต้องการบริโภคเนื้อสัตว์ เนื้อปลา และพืชผักสวนครัวโดยเฉพาะพักปลดสารพิษ ทำให้มีการสร้างงาน สร้างอาชีพ และเพิ่มรายได้ ให้ราษฎร ส่งผลให้เศรษฐกิจในท้องถิ่นดีขึ้น

๒.๒ ความต้องการของโรงงานแปรรูปสินค้าทางการเกษตร โดยเฉพาะพืชไร่ ประมงข้าวโพด แตงกวา ยางพารา ซึ่งถือว่าเป็นการสร้างโอกาสทางการตลาด สินค้าทางการเกษตรมีให้ราคากลางเนื่องจากมีตลาดรองรับสินค้าที่แน่นอน

๒.๓ ความต้องการด้านแรงงานในท้องถิ่น ถือว่าเป็นการสร้างงานแก่ผู้ว่างงานให้มีงานทำตลอดปี แสดงถึงภาวะเศรษฐกิจ (ขาขึ้น) ที่ดีการจ้างแรงงาน ทางการเกษตรเจ้าของที่ดินได้ใช้พื้นที่ดินเพื่อการผลิตผลทางการเกษตรได้อย่างเต็มที่

๒.๔ เศรษฐกิจการท่องเที่ยว เป็นโอกาสในการส่งเสริม พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่อยู่แล้วให้สามารถแข่งขันดึงดูดนักท่องเที่ยวเข้ามาเที่ยวในเขตพื้นที่ตำบล ได้มากขึ้น

๒.๕ รายได้ประชากรในองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ มีรายได้เกิน ๒๐,๐๐๐.-บาท เนื่องจากมีอาชีพทำงานสาขาหรับการบริโภคในครัวเรือนเท่านั้น ซึ่งถือเป็นการลดรายจ่าย และมีอาชีพหลัก ทำไว้ สร้างรายได้ และยังมีอาชีพเสริม สร้างรายได้ให้ เกือบตลอดปี

#### ๓. นโยบายรัฐบาล/กฎหมาย

- ด้านการปรับปรุงยาเสพติดทำให้ชุมชน มีความเข้มแข็งเพิ่มมากขึ้น
- ด้านการแก้ไขปัญหาความยากจน ซึ่งประกอบ มาตรการ สร้างรายได้ลดรายจ่ายและเพิ่มการขยายโอกาส
- ให้ความด้านแหล่งเงินทุนแก่ประชาชนในการนำเงินไปลงทุนประกอบอาชีพ เพื่อสร้างงานสร้างรายได้ ส่งผลให้เกิดการกระจายรายได้ระดับฐานรากของประเทศให้เข้มแข็ง
- การให้ความช่วยเหลือแก่เกษตรกรในการฟื้นฟูอาชีพหลักพักรการสาธารณูปโภค
- ด้านป้องกันและปราบการการทุจริต คอร์ปรับขั้นในวงราชการ เพื่อให้เกิดการความโปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการมีส่วนร่วมจากภาคประชาชน
- ด้านกฎหมายมีกฎหมายหลายฉบับที่ทำให้เห็นว่ามีการกำหนดตัวบทกฎหมาย และกลไกทางกฎหมาย เพื่อให้การกระจายอำนาจเป็นไปอย่างโปร่งใสและสามารถถูกตรวจสอบจากประชาชนและองค์กรต่างๆ ที่กฎหมายบัญญัติ เช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจ ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอนออกท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น ๒๕๔๒

## วิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (EXTERNAL ANALYSIS)

### วิเคราะห์อุปสรรค/ข้อจำกัด

#### ๑. ด้านสังคม และวัฒนธรรม

การเปลี่ยนแปลงทางโลกกว้าง การสื่อสารไร้พรมแดน ทำให้เกิดค่านิยม ทางวัฒนธรรม ต่างๆ แพร่กระจายและขยายรุ่นใหม่ในสังคมท้องถิ่น ประชาชนและเยาวชน หันมาบริโภคสินค้า ฟุ่มเฟือย การรับสื่อโฆษณา สื่อสิ่งพิมพ์ ที่มอมแมมประชาชน เยาวชนขาดความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม การทะเลวิวาท การลีฟัน ท้าตีและชกต่อย เหล่านี้ล้วน ส่งผลกระทบต่อวัฒนธรรมไทย วัฒนธรรม ท้องถิ่นที่ดีและมีมาตรฐานตั้งเดิม ถือเป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาท้องถิ่นที่กำลังเป็นปัญหา

ภาระการณ์แข่งขันทางสังคมท้องถิ่น เช่น การสร้างฐานความร่ำรวย ให้กับครอบครัว การเอาตัวรอด เป็นอุปสรรคอย่างยิ่งต่อการพัฒนา โดยเฉพาะการกิจกรรมกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ที่ขาดจิตสำนัก ขาดความรู้ ความเข้าใจ และไม่ให้ความสำคัญต่อการกิจพัฒนากลุ่ม ตลอดจนขาดผู้นำที่มีความสามารถและเข้มแข็งใน การนำพากลุ่มอาชีพต่าง ๆ ให้เจริญก้าวหน้า ถือเป็นปัญหา อุปสรรคต่อการพัฒนากลุ่มให้เข้มแข็ง

#### ๒. ที่ดินเพื่อการเกษตร

ปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรประการหนึ่งคือข้อจำกัดการครอบครองที่ ของเกษตรกร มีจำกัด ทำให้ปริมาณการผลิตเพิ่มผลทางการเกษตรมีจำกัดทำให้ผลิตได้น้อย ประกอบกับ ที่ดินที่ทำกินไม่มีหลักฐาน เอกสารสิทธิ์ ให้กับราษฎรในพื้นที่ซึ่งทำให้เป็นอุปสรรคต่อการแปลงทรัพย์เป็น ทุน

#### ๓. วัตถุดับเพื่อการผลิต

จากภาวะเศรษฐกิจขาขึ้น ทำให้มีการจับจ่ายใช้สอยมากขึ้น อาชีพทำสวน ทำไร่ ซึ่งสร้างรายได้ให้ ตำบลน้ำเกลียงเป็นอย่างมากประสบปัญหา ด้านการนำวัตถุดับมาผลิต เนื่องจากวัตถุต้นราคาสูงขึ้นตาม สภาพของเศรษฐกิจ ซึ่งถือว่าเป็นปัญหาหลักและอุปสรรคอย่างยิ่ง

#### ๔. ด้านเทคโนโลยี

ขาดความรู้การทำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาปรับใช้กับการผลิต ทั้งในระดับครัวเรือน และระดับ อุสาหกรรมครัวเรือนครัวเรือน การนำเทคโนโลยีสมัยใหม่บางอย่าง ที่ไม่มีความจำเป็นมาใช้ในครัวเรือนทำ ให้ครัวเรือนมีรายจ่ายเพิ่มมากขึ้น เทคโนโลยีเกือบทุกชนิดต้องนำเข้าจากต่างประเทศ ก่อให้ประเทศไทย เสียดุล ทางการค้า

### ๖. การกิจหลักและการกิจรองที่ องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

#### การกิจหลัก

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### การกิจรอง

๑. การพัฒนาวัฒนธรรมและส่งเสริมประเพณี
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน และการท่องเที่ยว

**๗. สรุปปัญหา และแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง**

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงกำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง และกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน กำหนดให้มีกรอบอัตรากำลัง จำนวนทั้งสิ้น ๖๔ อัตรา เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีภารกิจและปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นจากเดิม และมีความต้องการใช้บุคคลที่มีความชำนาญหรือเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ใน การปฏิบัติภารกิจ ดังนั้น จึงต้องมีการกำหนดโครงสร้างและกำหนดกรอบอัตรากำลัง ให้สอดคล้องกับภารกิจและอำนาจหน้าที่และปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น ทั้งนี้ เพื่อแก้ไขปัญหาของความต้องการของประชาชนในพื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

\*\*\*\*\*

## ๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

### ๔.๑ โครงสร้าง

องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ จึงได้กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและการกิจในส่วนราชการต่าง ๆ ออกเป็น ๕ ส่วนราชการ ดังนี้

๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล
๒. กองคลัง
๓. กองช่าง
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม
๕. หน่วยตรวจสอบภายใน

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง(เดิม)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (ระบบแท่ง)	หมายเหตุ
๑. ปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง)	๑. ปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง/ต้น)	
๒. รองปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	๒. รองปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับต้น)	
๑ สำนักปลัด	๑ สำนักปลัด	
๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป	๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป	
๑.๒ งานนโยบายและแผน	๑.๒ งานนโยบายและแผน	
๑.๓ งานกฎหมายและคดี	๑.๓ งานกฎหมายและคดี	
๑.๔ งานส่งเสริมการเกษตร	๑.๔ งานส่งเสริมการเกษตร	
๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	๑.๕ งานสวัสดิการและพัฒนาชุมชน	
๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑.๖ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	
๑.๗ งานกิจกรรมสภา	๑.๗ งานกิจกรรมสภา	
๒. กองคลัง	๒. กองคลัง	
๒.๑ งานการเงิน	๒.๑ งานการเงิน	
๒.๒ งานบัญชี	๒.๒ งานบัญชี	
๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	๒.๓ งานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ	
๒.๔ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	๒.๔ งานพัฒนาและจัดเก็บรายได้	
๓. กองช่าง	๓. กองช่าง	
๓.๑ งานก่อสร้าง	๓.๑ งานก่อสร้าง	
๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร	๓.๒ งานออกแบบและควบคุมอาคาร	
๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค	๓.๓ งานประสานสาธารณูปโภค	
๓.๔ งานผังเมือง	๓.๔ งานผังเมือง	
๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
๔.๑ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔.๑ งานการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	
๔.๒ งานฝ่ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๔.๒ งานฝ่ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	
	๕. หน่วยตรวจสอบภายใน	
	๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	

เมื่อองค์กรบริหารส่วนตำบล ได้ทำการวิเคราะห์ภารกิจและปริมาณงาน และได้จัดทำกรอบโครงสร้าง อัตรากำลังใหม่แล้ว ได้ทำการวิเคราะห์เพื่อประมาณการใช้อัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ในอนาคตว่าในระยะเวลา ๓ ปี

งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ จะใช้จำนวนพนักงานส่วนตำบลจำนวนเท่าได้จึงจะเหมาะสมกับการกิจและปริมาณงาน และเพื่อให้คุ้มค่าต่อการใช้จ่ายงบประมาณขององค์กรบริหารส่วนตำบลทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลียง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพประสิทธิผล โดยนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่ง มากรอกข้อมูลลงในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ได้ดังนี้

#### ๔.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

องค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลียงได้วิเคราะห์กำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วและสามารถนำผลการวิเคราะห์ตำแหน่งกรอกข้อมูลในกรอบอัตรากำลัง ๓ ปีได้ดังนี้กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ของพนักงานส่วนตำบลระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรา กำลัง เดิม	กรอบอัตรากำลังใหม่			เพิ่ม/ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
ปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับกลาง/ต้น) รองปลัด อบต. (นักบริหารงานท้องถิ่นระดับต้น)	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	๑ ๑	- -	- -	- -	ว่าง
หน่วยตรวจสอบภายใน นักวิชาการตรวจสอบภายใน(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
สำนักปลัด หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป (ระดับต้น))	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักทรัพยากรบุคคล(ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการเกษตร (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักจัดการงานทั่วไป (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นิติกร (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักพัฒนาชุมชน (ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย(ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้าง	๑	๑	๑	๑	(นางสาววันี บุญจันทร์) จำนวน สี่ เดือน	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ภารโรง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถยกต์	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
คนงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ยาน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
พนักงานขับรถยกต์(ประจำรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
คนงานทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ดับเพลิง)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
คนงานทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ขับเครื่องจักรกลเบา)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง

<u>กองคลัง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการจัดเก็บรายได้(ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
นักวิชาการเงินและบัญชี(ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>พนักงานจ้าง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>กองช่าง</u>								
ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
นายช่างโยธา (ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
เจ้าพนักงานประปา (ปง./ชง.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>พนักงานจ้าง</u>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานขับรถบรรทุกขยะ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
ผู้อำนวยการกองการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการศึกษา (ปก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
นักวิชาการวัฒนธรรม (ปก./ชก.)	๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่าง
<u>พนักงานจ้าง</u>								
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
<u>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านน้ำเกลี้ยง</u>	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	๑	๑	๑	๑	-	-	-	รองรบรมฯ/ด้านสร้างสรรค์
ครุศศ.๒	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ครุศศ.๑	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
<u>พนักงานจ้าง</u>								
ผู้ดูแลเด็ก(ทั่วไป)	๓	๓	๓	๓	-	-	-	ว่าง

2007

မြန်မာရှိသူများ၏အကြောင်းအရာများ

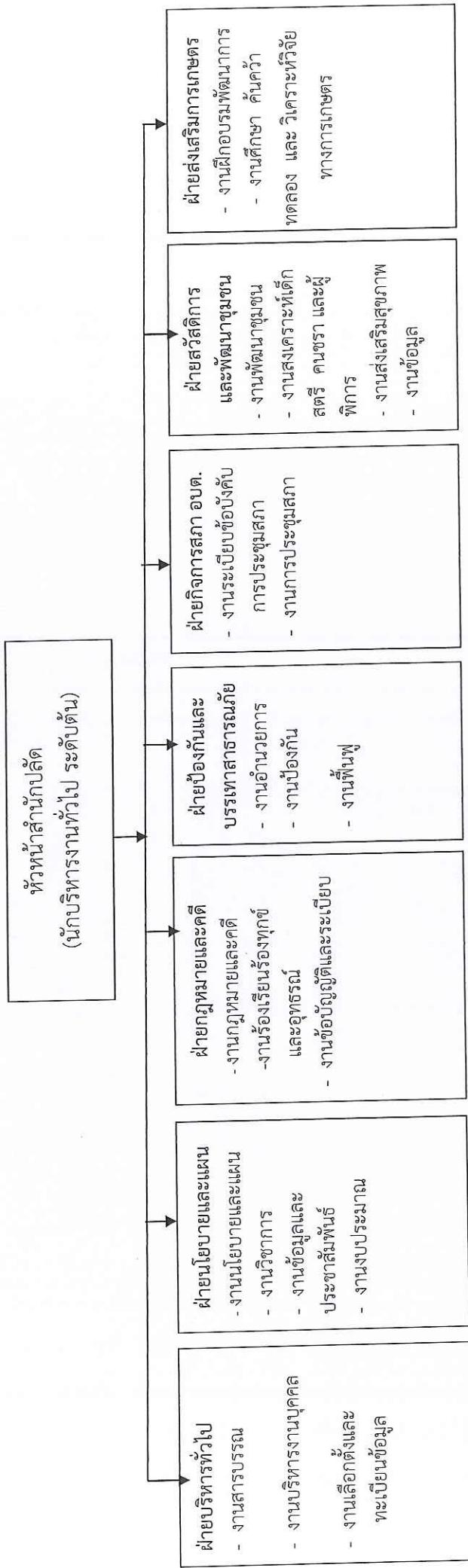


*[Signature]*

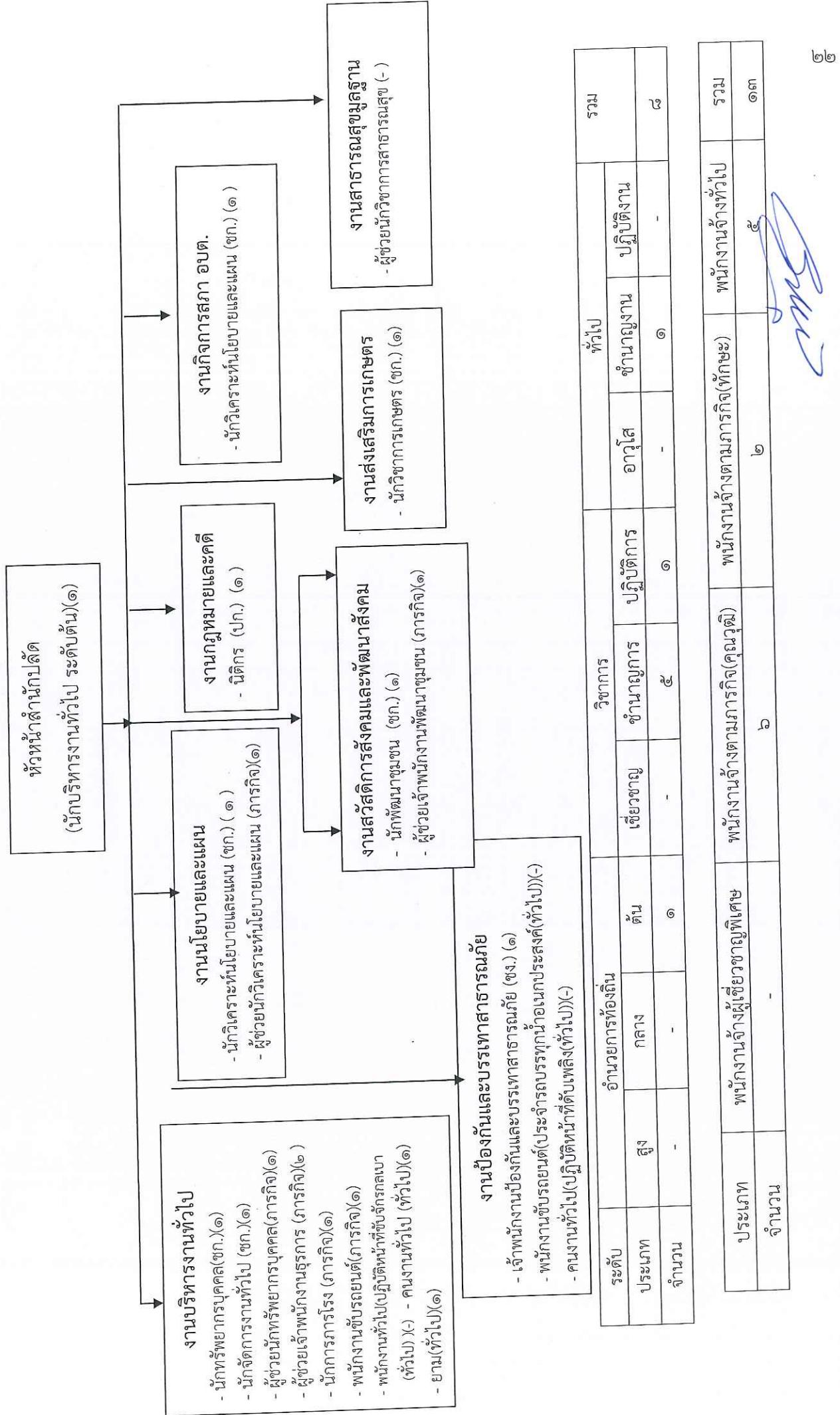


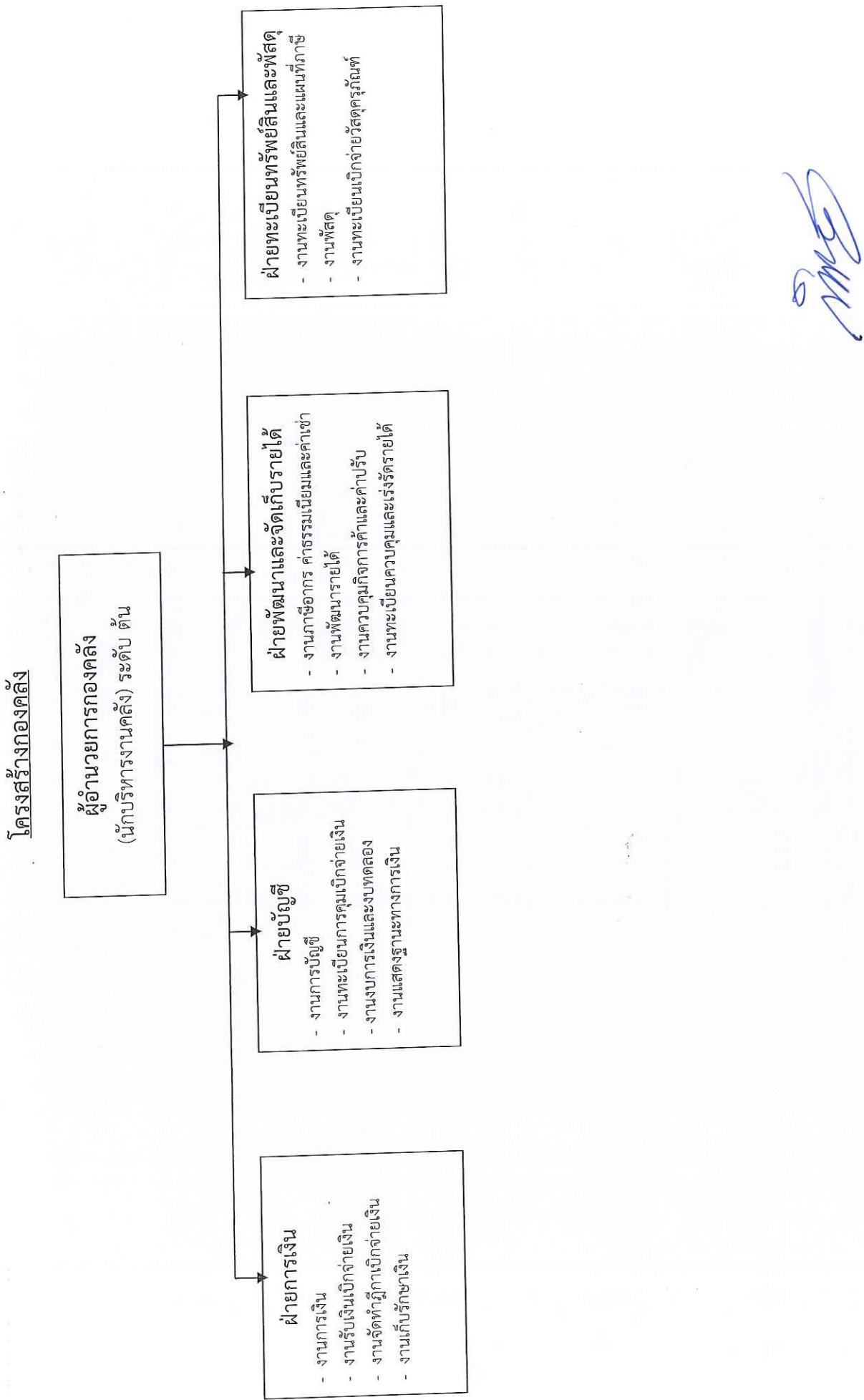
*[Signature]*

ໂຄງສະກົບເນັດລົດ ອຸປະຕ.



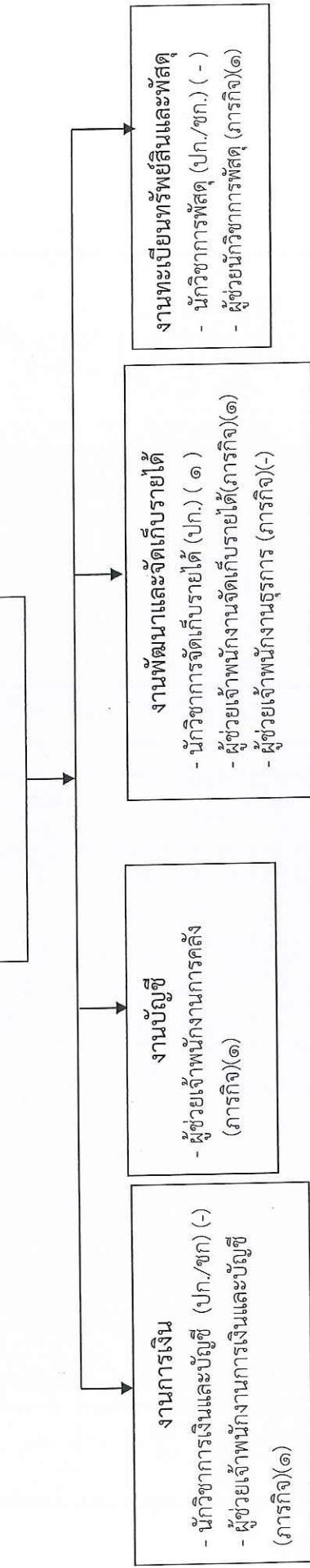
โครงสร้างสำนักงานปลัด อบต.





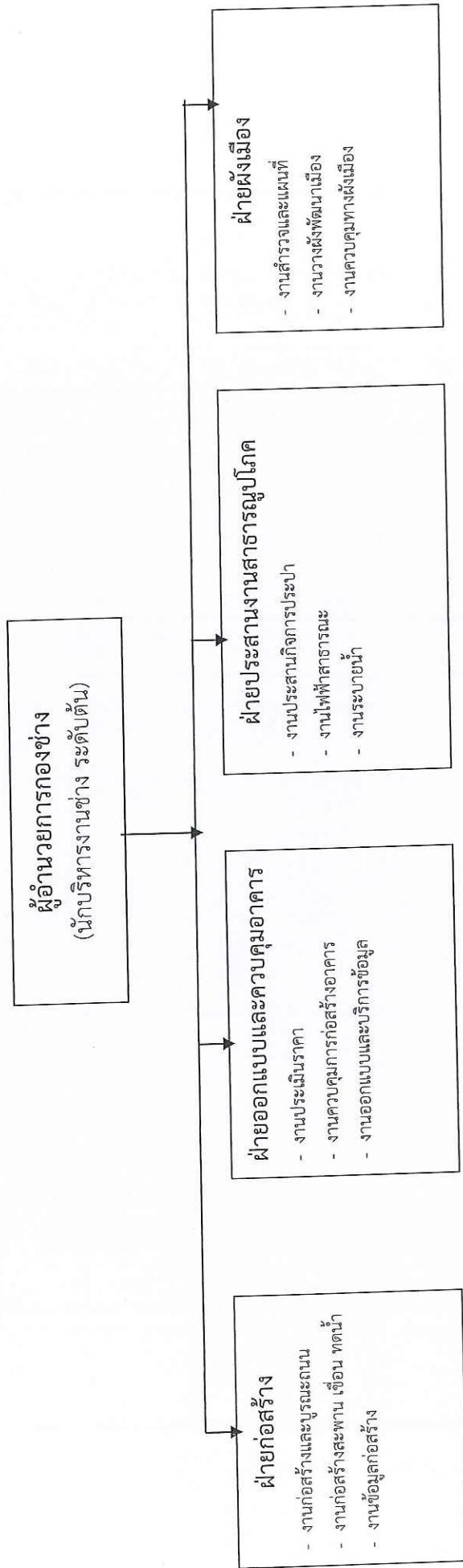
ក្រសួងពេទ្យ

(ប៊ងប្រិយាណាព្យាបាលក្នុងទីនេះ គួរពបច្ចុប្បន្ន) (៣)



*S. M. C.*

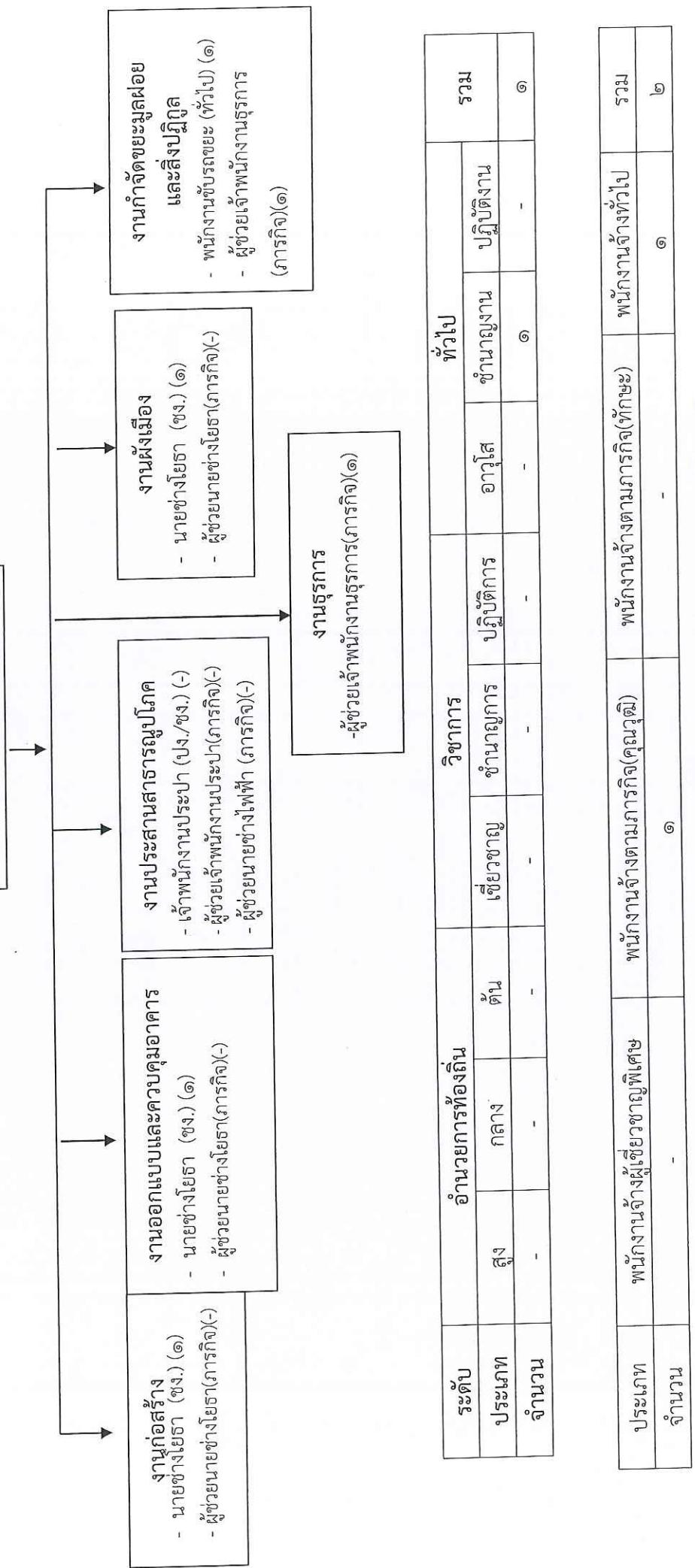
## โครงสร้างองค์กร



*Zayn*

ໂຄຮົງສັກສາກອງໜ່າງ

ជំនួយការរកស្នើសុំ  
ការប្រើបាយការងារដែលមានបញ្ហាប្រចាំឆ្នាំ



โครงสร้างองค์กรศึกษา ศากสนา เศรษฐฯ พลังงานรENEW

ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศากสนา เศรษฐฯ แหล่งเรียนรENEW  
(ผู้ช่วยครุภัณฑ์ ประดิษฐ์บุญ)

ฝ่ายการศึกษา ศากสนา ศูนย์บริหารและพัฒนาศักยภาพ

- งานข้อมูล
- งานประสานกิจกรรม
- งานติดต่อรัฐบาลศึกษา
- งานศากสนา เศรษฐฯ พลังงานรENEW
- งานพัฒนานักเรียน

ฝ่ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- งานบริหารสถานศึกษา
- งานชุมชนเพื่อพัฒนาการศึกษา
- งานวิชาการและส่งเสริมพัฒนาการเด็ก
- งานกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- งานพัฒนาและประเมินผล

ក្រសួងសំគាល់នគរបាល នគរបាល គ្រប់គ្រងនគរបាល

ដៃចុះហាយការអនុកម្ម គោលនយោ និងវិធាននគរបាល  
(ដែលនឹងរារក្សីកម្ម និងត្រូវបានបញ្ជី) (-)

(១៨)ការត្រីកម្ម គោលនយោ គិតប្រវត្តិនទ្ធនន្ទៃការត្រីកម្ម

- នកវិទ្យាការត្រីកម្ម (ប.ក.) (១)
- នកវិទ្យាការព័ត៌មាននគរបាល (ប.ក./ធនក.) (-)
- ផ្សេងៗក្នុងការត្រីកម្មរបស់ការគិត (១)
- ផ្សេងៗក្នុងការត្រីកម្មរបស់ការប្រើប្រាស់ (១)
- ផ្សេងៗក្នុងការត្រីកម្មរបស់ការប្រើប្រាស់ (១)
- ផ្សេងៗក្នុងការត្រីកម្មរបស់ការប្រើប្រាស់ (១)

(១៩)គ្រឿងអនុកម្ម និងត្រូវបានបញ្ជី

- ដែលនឹងរារក្សីកម្ម និងត្រូវបានបញ្ជី (-)
- ទីនាមរបាលស្ថិតិយាជី (ក)
- ទី ៣៣.២ (ក)
- ទី ៣៣.៣ (ក)
- ផ្សេងៗក្នុងការប្រើប្រាស់ (ក)
- ផ្សេងៗក្នុងការប្រើប្រាស់ (ក)

របៀប វាយការពីការអនុកម្ម និងត្រូវបានបញ្ជី

របៀប	វាយការ	ទីវាយការ	របៀប	ទីវាយការ
ប្រជែង	តិច	ភ្លៀង	ប្រជែង	ភ្លៀង
ជាមុន	-	-	ជាមុន	-
ជាបន្ទាល់	-	-	ជាបន្ទាល់	-

ក្រសួងនគរបាល

ក្រសួង	ក្រសួង	ក្រសួង	ក្រសួង
របៀប	ដែលនឹងរារក្សីកម្ម និងត្រូវបានបញ្ជី (ក)	ទីនាមរបាលស្ថិតិយាជី (ក)	ទីនាមរបាលស្ថិតិយាជី (ក)
ជាបន្ទាល់	-	-	-

ក្រសួង	ក្រសួង	ក្រសួង	ក្រសួង
ប្រជែង	ជាបន្ទាល់	ជាបន្ទាល់	ជាបន្ទាល់
ជាមុន	-	-	-

၆၂။ မြန်မာနိုင်ငံတွင် အမြန် အမြန် ဖြစ်သော ပုဂ္ဂန်များ မရှိခဲ့ဘူး။

ชื่อ	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กรอบอัตรากำลังเดิม			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือนที่ปรับ เพิ่ม	เงินเดือนที่ปรับ เพิ่ม / เงินเดือนปัจจุบัน
			เงินเดือน	ค่าเบี้ยน	ระดับ	เงินเดือน	ค่าเบี้ยน	ระดับ		
๓.	ภ.๔	-	๐-๑๗๐๑๑-๐๐๐	ปฏิบัติภาระปรึกษาการส่วน担当ปฏิ (นักบริหารงานอุปถัมภ์)	๙	๕๕๖-๖๐๐-๐๐๐๑๑-๐๐๐	ปฏิบัติภาระปรึกษาการส่วน担当ปฏิ (นักบริหารงานที่ปรึกษา)	๙	๕๕๖,๘๕๐	๕๕๖,๘๕๐
๔.	นายชาครรัตน์ บัวใหญ่	บ.พ.	๐-๑๗๐๑๑-๐๐๐	รองปฏิบัติภาระปรึกษาส่วน担当ปฏิ (นักบริหารงานอุปถัมภ์)	๘	๕๕๖-๖๐๐-๐๐๐๑๑-๐๐๐	รองปฏิบัติภาระปรึกษาส่วน担当ปฏิ (นักบริหารงานที่ปรึกษา)	๘	๕๕๖,๘๐๐	๕๕๖,๘๐๐

๖๗	ว่าด้วยการจัดการธุรกิจของบุคคลใน ประเทศไทย	๕๘๔/๑๙๓๐๕-๐๐๓	นักวิชาการและวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้	บาท/ ชั่วโมง	-	-
----	---	---------------	---------------------------------	-----------------	---	---

๑๒	ว่าง	-	ผู้ช่วยนักทรัพยากรบัณฑิต	-	๗๘๐,๐๐๐
๑๓	นายส่องขาว รุ่งเพ็ญรุ่ง	ป.ตร.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่บ้านที่ดินชุมชน	-	๑๕๕,๔๕๐
๑๔	นางอรุณลญา แก้ววงศ์	ป.ตร.	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่ธุรการ	-	๗๘๖,๗๖๐

ที่	ชื่อ - สกุล	คณวณิช	กรอบอัตรากำลังต้ม			กรอบอัตรากำลังห่ำ			กรอบอัตรากำลังเย็น			เงินเดือน	เงินประจํา ตามหนังสือ	เงินเพิ่มอื่นๆ / สินค้าคงเหลือ
			เลขอที ตามหนังสือ	ตามหนังสือ	รวมทั้งหมด	เลขที่ดำเนินการ	รวมทั้งหมด	เลขที่ดำเนินการ	รวมทั้งหมด	เลขที่ดำเนินการ	รวมทั้งหมด			
๑๕	นางสาวพิริมา พลตระกูล	บ.ครี	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	๑๙๖,๖๐๐	-	-
๑๖	นส.รุ่งมาศ ศิริลาวงศ์	บ.ครี	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	-	ผู้ช่วยเชฟผู้ดูแลห้องพัฒนาชุมชน	-	๑๙๖,๕๙๐	-	-
๑๗	นายสุวัฒน พลสวัสดิ์	ม.๒	-	นักการอาชีวฯ	-	-	นักการอาชีวฯ	-	-	นักการอาชีวฯ	-	๑๙๖,๔๔๐	-	-
๑๘	นายปิ่น พลสวัสดิ์	บ.๑	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	-	พนักงานทั่วไป	-	๑๙๖,๔๔๐	-	-
๑๙	นายหอยคำ สังข์วงศ์	บ.๑	-	คุณภาพทั่วไป	-	-	คุณภาพทั่วไป	-	-	คุณภาพทั่วไป	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
๒๐	นายผ้า วงศ์ศิษะ	บ.๔	-	ยานม	-	-	พนักงานทั่วไป(ประจำตึก)	-	-	พนักงานทั่วไป(ประจำตึก)	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
๒๑	ว่าง	"ม"จ้า"	-	(ประจำตึกทั่วไปประจำตึก)	-	-	(ประจำตึกทั่วไปประจำตึก)	-	-	(ประจำตึกทั่วไปประจำตึก)	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
๒๒	ว่าง	บ.ครี	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
๒๓	ว่าง	"ม"จ้า"	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
๒๔	ว่าง	"ม"จ้า"	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	-	คุณภาพทั่วไป(ปฏิบัติหน้าที่ตั้งเป็นกลาง)	-	๑๙๖,๐๐๐	-	-
<b>กอนคื้อสัตว์</b>														
๒๕	นางสาวสุวรรณ พิมพา	บ.ครี	๐๔-๐๗๐๓-๐๐๓	ผู้อำนวยการกองอสังหาริมทรัพย์ (นักบริหารคนตัวสั้น)	-	-	ผู้อำนวยการกองอสังหาริมทรัพย์ (นักบริหารคนตัวสั้น)	-	-	ผู้อำนวยการกองอสังหาริมทรัพย์ (นักบริหารคนตัวสั้น)	-	๔๕๖,๖๒๐	๔๕๖,๖๒๐	-
๒๖	นางสาวประพนทร์ พันธุรักษ์	บ.ครี	๐๔-๐๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๕๔	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๕๔	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการจัดเก็บรายได้	๕๔	๓๑๖,๙๙๐	-	-
๒๗	-ว่าง-	-	๐๔-๐๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการเงินและบัญชี	๓๐/๖/ว	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการเงินและบัญชี	๓๐/๖/ว	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการเงินและบัญชี	๓๐/๖/ว	๓๕๕,๒๒๐	-	-
๒๘	-ว่าง-	-	๐๔-๐๗๐๓-๐๐๓	นักวิชาการพัสดุ	๓๐/๖/ว	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการพัสดุ	๓๐/๖/ว	๔๕๖-๖๐๔-๔๕๐๐๔-๐๐๓	นักวิชาการพัสดุ	๓๐/๖/ว	๓๕๕,๒๒๐	-	-
<b>ผู้รับผิดชอบงานล้วง</b>														
๒๙	นางสาวนันดา บุญสอน	บ.รุ่งนภา	-	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	-	-	ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ	-	๒๑๖,๐๐๐	-	-
๓๐	-ว่าง-	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลห้องครัว	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลห้องครัว	-	-	ผู้ช่วยผู้ดูแลห้องครัว	-	๑๙๖,๐๐๐	-	๒๑๖,๔๗๐
๓๑	นางสาวนิตยา แอลิก	บ.รุ่งนภา	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	๑๙๖,๖๐๐	-	-
๓๒	นางสาวอรุณ่า จันทร์รักษ์	บ.รุ่งนภา	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	๑๙๖,๖๐๐	-	๑๙๖,๖๐๐
๓๓	นางสาวนันดา ษาสกุล	บ.รุ่งนภา	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	-	ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่เงิน	-	๑๙๖,๖๐๐	-	๑๙๖,๖๐๐

## กองบัญชี

ที่	ชื่อ - สกุล	คุณวุฒิ	กobilเบ็ค ทำสำเนา				กobilเบ็ค ทำสำเนา				หมายเหตุ
			เลขที่สำเนาหนังสือ	ตำแหน่ง	ຮະຫັບ	เลขที่สำเนาหนังสือ	ตำแหน่ง	ຮະຫັບ	เงินเดือน	เงินประจ้า ตัวเอง	
๓๔	ว่าง	-	๐๕-๐๑๐๕-๐๐๓	ผู้ช่วยพนักงานบริหารงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	-	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๗-๐๐๓	ผู้ช่วยพนักงานบริหารงาน (นักบริหารงานทั่วไป)	๒๓๖	๓๘๙,๑๐๐	๔๗,๐๐๐	ว่าง
๓๕	นางสุทธารุ๊ด คงยศ	-	๐๕-๐๕๐๗-๐๐๑	นายช่างแม่ครัว	-	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๗-๐๐๓	นาเชฟรี่เชฟ	๗๙..	๓๗๙,๔๕๐	-	ว่าง
๓๖	ว่าง	บ.ครร.	๐๕-๐๕๐๗-๐๐๑	เจ้าพนักงานบริหารงาน	-	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๗-๐๐๓	เจ้าพนักงานบริหารงาน	๗๙..	๒๔๙,๔๕๐	๔๖,๐๐๐	ว่าง
๓๗	นายสุทธิ์ ลักษณ์	บ.ครร.	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	๗๙..	๓๐,๑๖๐	-	ว่าง
๓๘	ว่าง	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๑๗๙,๑๖๐	-	ว่าง
๓๙	นายชัยนร พงษ์บูรณ์	-	-	พนักงานชั่วคราว	-	-	พนักงานชั่วคราว	-	๑๐๔,๐๐๐	-	ว่าง
๔๐	ว่าง	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๑๗,๐๐๐	-	ว่าง
๔๑	ว่าง	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๒๑,๔๕๐	-	ว่าง
กิจกรรมทางวิชาชีวะ ตามนโยบายและวัสดุประสงค์											
๔๒	ว่าง	-	๐๕-๐๑๐๕-๐๐๓	หัวหน้าศูนย์บริการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษาฯ)	-	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๗-๐๐๓	หัวหน้าศูนย์บริการศึกษาฯ (นักบริหารงานการศึกษาฯ)	๒๓๖	๓๘๙,๑๐๐	๔๗,๐๐๐	ว่าง
๔๓	นางสาวนิตาช วันธิกา	บ.ครร.	๐๕-๐๕๐๕-๐๐๓	นักบริหารงานการศึกษา	๗๙../ว.	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๗-๐๐๓	นักบริหารงานการศึกษา	บ.ก.	๒๐๗,๔๕๐	-	ว่าง
๔๔	ว่าง	-	-	นักวิชาการวิจัยและประเมิน	-	๐๕-๗-๐๕-๐๐๓๐๕-๐๐๓	นักวิชาการวิจัยและประเมิน	๗๙../ว.	๓๔๕,๓๔๐	-	ว่าง
พนักงานล้วง											
๔๕	นายศรีรัตน์ พันธ์งาม	บ.ครร.	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๓๗๙,๓๓๐	-	ว่าง
๔๖	นางสาวกานดา พัชรัตน์	บ.ครร.	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๒๐๑,๔๕๐	-	ว่าง
๔๗	นางสาวกานดา พัชรัตน์	บ.ครร.	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	-	ผู้ช่วยผู้อำนวยการ	-	๑๕๐,๗๗๐	-	ว่าง
ส่วนบัญชีและติดต่อภายนอก											
๔๘	ว่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	รวมรวม
๔๙	นางจุฑุษ์น มนัส	บ.ครร.	๗๙..-๐๕-๐๐๓๐๕-๐๐๓	ค.ร.	๔๐๘,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	๔๗,๐๐๐	จัดซื้อ

ที่	ชื่อ - สกุล	คณิต	กรอบยืดหยุ่นสำเร็จใหม่			กรอบยืดหยุ่นเดิม			หมายเหตุ
			เลขที่สำเนา	สำเนา	รับ	เลขที่สำเนา	สำเนา	รับ	
๕๐	นางจิราธิ์ สุวรรณ์	ปริญญาตรี (การศึกษาภูมิศาสตร์)	๗๗๙-๐๘๔๕๗	๗๗๙	-	๗๗๙-๐๘๔-๒-๑๗๖๐๐	๗๗๙	๗๗๙,๕๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
๕๑	นางสาวพนธ์ บุญรักษา	ปริญญาตรี (การศึกษาภูมิศาสตร์)	๗๗๙-๐๘๔๕๐	๗๗๙	-	๗๗๙-๐๘๔-๒-๑๗๖๐๘	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
<b>พัฒนาธุรกิจ</b>									
๕๒	ว่าง	ไม่มี	๗๗๙,๙๒๓	๗๗๙	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙, ๘๖๔
๕๓	ว่าง	ไม่มี	๗๗๙,๙๒๓	๗๗๙	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙, ๘๖๔
๕๔	ว่าง	ไม่มี	๗๗๙,๙๒๓	๗๗๙	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙, ๘๖๔
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอนุบาลสถานอาชวันเรียนบ้านหนองของบาง</b>									
๕๕	ว่าง	-	-	-	-	-	-	-	๗๗๙, ๘๖๔
๕๖	นางสาวรัช พูลคำวงศ์	ปริญญาโท (การบริหาร การศึกษา)	๗๗๙-๐๘๔๘๗	๗๗๙	-	๗๗๙-๐๘๔-๒-๑๗๖๐๘	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
<b>พัฒนาธุรกิจ</b>									
๕๗	ว่าง	ไม่มี	-	-	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙, ๘๖๔
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอนุบาลสถานอาชวันเรียนบ้านหนองของราม</b>									
๕๘	ว่าง	-	-	-	-	-	-	-	๗๗๙, ๘๖๔
๕๙	นางนฤศรา นนท์สิน	ปริญญาโท (การบริหาร การศึกษา)	๗๗๙-๐๘๔๖๑	๗๗๙	-	๗๗๙-๐๘๔-๒-๑๗๖๐๘	๗๗๙	๗๗๙,๑๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
๖๐	นางรัศรา นนท์สิน	ปริญญาโท	๗๗๙-๐๘๔๕๔	๗๗๙	-	๗๗๙-๐๘๔-๒-๑๗๖๐๗	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
<b>พัฒนาธุรกิจ</b>									
๖๑	นางสาวศิรดา แสงสุข	ปริญญาตรี	-	-	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
๖๒	นางสาวอริสา รัชดา	ปริญญาตรี	ป.ตร.	-	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔
๖๓	ว่าง	-	-	-	-	๗๗๙,๙๒๓(ทั่วไป)	๗๗๙	๗๗๙,๔๖๐	๗๗๙, ๘๖๔

序號	ชื่อ - สกุล	คณวุฒิ	กรอบอัตรากำลังเดิน			กรอบอัตรากำลังใหม่			เงินเดือน	ห้องน้ำสกุ
			เลขที่สำเนาหนัง	ตัวแบบ	ระบบทป	เลขที่สำเนาหนัง	ตัวแบบ	ระบบ		
<b>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสันมณฑล</b>										
๑๔	ว่าจ-		-	-	-	-	-	-	-	จัดสรร
<b>พัฒนานรรษา</b>										
๑๕	นางสาว นภารี นามวิชา	ปริญญาตรี (การศึกษาบัณฑิต)	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	๓๔๙,๐๘๐	๓๓,๓๔๐
๑๖	นายมนพิรศ ণวยกรวงศ์	ปริญญาตรี	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	๑๔๕,๓๐๐	๑๔,๓๐๐
๑๗	-ว่าจ-	ไม่มีกํต	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๒,๐๐๐
๑๘	-ว่าจ-	ไม่มีกํต	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	-	ผู้ดูแลเด็ก(ทักษะ)	-	๑๐๔,๐๐๐	๑๒,๐๐๐

## ๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง กำหนดแนวทางการพัฒนาข้าราชการองค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงมีแนวทางการพัฒนาดังนี้

๑. ด้านความรู้ที่ว่าไปเกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ได้แก่ ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานโดยทั่วไป เช่น โครงสร้างงานนโยบายต่าง ๆ

๒. ด้านความรู้และทักษะเฉพาะด้านของงานในแต่ละตำแหน่ง ได้แก่ ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานของตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใด เช่น การฝึกอบรมผู้ปฏิบัติงานด้านการบัญชี ด้านพัสดุ ด้านคอมพิวเตอร์ งานด้านซ่อม หรือสายงานอื่น ๆ

๓. ด้านการบริหาร ได้แก่ งานรายละเอียดเกี่ยวกับการบริหารงาน และการบริหารคน การสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน การสร้างปัจจัยสนับสนุนที่ดีของผู้ปฏิบัติงาน การวางแผนการปฏิบัติงาน การประสานงานระหว่างหน่วยงานหรือภายนอกในหน่วยงาน

๔. ด้านคุณสมบัติส่วนตัว ได้แก่ การช่วยเสริมสร้างบุคลิกที่ดี ส่งเสริมให้สามารถปฏิบัติงานร่วมกับบุคคลอื่นได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ เช่น การเสริมสร้างมนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน การสื่อความหมายที่ดี การเสริมสร้างสุขภาพอนามัยที่ดี

๕. ด้านคุณธรรม และจริยธรรม ได้แก่ การพัฒนาคุณธรรมและจริยธรรมในการปฏิบัติงาน เช่น จริยธรรมในการปฏิบัติงาน การพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานอย่างมีความสุข

### ๑๒.๑ แผนงานการพัฒนาผู้บริหาร

#### (๑) หลักการและเหตุผล

การพัฒนาห้องถินที่จะสามารถพัฒนาให้บรรลุผลสำเร็จได้นั้น การพัฒนาคนนับว่าเป็นปัจจัยหลักในการพัฒนา เพราะการพัฒนาคนให้เป็นคนมีคุณภาพจะสามารถทำให้การบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์และสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ดังนั้น ข้าราชการในตำแหน่งบริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถินจำเป็นต้องมีความรู้และเป็นผู้แสวงหาความรู้อยู่เพื่อพัฒนาตนเองอยู่ตลอดเวลา หมั่นสั่งสมประสบการณ์การทำงานในหน้าที่ของตนให้สมกับเป็นผู้บริหารมืออาชีพ สามารถพัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ในรูปแบบสาขาวิชาไม่ว่าจะเป็นนโยบายสาธารณะ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิน การบริหารจัดการองค์กรแบบสมัยใหม่ ให้สอดคล้องกับการปฏิรูประบบราชการและความเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ปัจจุบัน

#### (๒) วัตถุประสงค์

๒.๑ เสริมสร้างวิสัยทัศน์ให้กับผู้นำ เพิ่มพูนความรู้ในการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

๒.๒ เพิ่มพูนความรู้ความสามารถให้แก่ผู้บริหาร สามารถบริหารจัดการองค์กรแนวใหม่ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เน้นการบริหารงานในเชิงกลยุทธ์

๒.๓ ผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีความรู้ความเข้าใจถ้วนถี่นอย่างลึกซึ้ง ชัดเจนและสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### (๓) เป้าหมาย

๓.๑ เพื่อพัฒนาบุคลากรในตำแหน่งบริหารขององค์การบริหารส่วนน้ำเกลี้ยงให้เป็นผู้มีวิสัยทัศน์

มีภาระของการเป็นผู้นำ มีความชัดเจนในการตัดสินใจและสามารถบริหารจัดการบุคลากรภายในองค์กรให้มีพัฒนาดีที่ต้องการ มีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ราชการของตน

๓.๒ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการบริหารองค์กรรูปแบบใหม่การบริหารงานในเชิงรุกโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงานและสร้างภาพพจน์ที่ดีให้แก่องค์กร

๓.๓ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานให้แก่ผู้บริหาร โดยให้ผู้บริหาร ได้รับการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงานกฎ ระเบียบท่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานขององค์กรประกอบส่วนท้องถิ่น

#### (๔) การดำเนินงาน

- ให้ข้าราชการตำแหน่งนักบริหารงานขึ้นไปในทุกระดับได้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นจัดขึ้นหรือหน่วยงานอื่นจัดขึ้น ในหลักสูตรตามความเหมาะสมของแต่ละคน อย่างน้อยคนละ ๒ ครั้ง/ปี

#### ๑๒.๒ แผนงานการพัฒนาความชำนาญการ (สายปฏิบัติ)

##### (๑) หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันรูปแบบการปฏิบัติงานสมัยใหม่เข้ามาเมืองไทยอย่างยิ่ง ดังนั้นบุคลากรภายในองค์กรควรได้รับการฝึกอบรมเพื่อให้ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เหมาะสม ได้รับเทคนิคในการปฏิบัติงานที่ดีมีความเชี่ยวชาญชำนาญการในสายงานที่ตนเองปฏิบัติ มีความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ในแต่ละสายงานที่ตนเองปฏิบัติ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีได้อย่างถูกต้องเหมาะสมสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงาน สามารถสับเปลี่ยนหมุนเวียนงานของบุคลากรภายในหน่วยงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้การปฏิบัติงานในหลาย ๆ ด้าน

##### (๒) วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อเพิ่มพูนศักยภาพในการปฏิบัติงานในแต่ละสายงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากยิ่งขึ้น

๒.๒ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานในสายงานต่าง ๆ อย่างถูกต้อง ชัดเจน ตลอดจนได้รับการพัฒนาทักษะของงานในแต่ละตำแหน่ง สามารถหมุนเวียนงานบุคลากร ในหน่วยงานเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในการปฏิบัติงาน

๒.๓ สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการปฏิบัติงาน

๒.๔ มีจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ราชการ

##### (๓) เป้าหมาย

๓.๑ พัฒนาความสามารถในการปฏิบัติงานของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพมีศักยภาพ สามารถปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้สำเร็จลุล่วงด้วยดี

๓.๒ เพื่อพัฒนาความรู้ความเข้าใจในกฎระเบียบ ข้อปฏิบัติต่าง ๆ ของทางราชการ และมีความสามารถในการปฏิบัติงานตำแหน่งหนึ่งตำแหน่งใดโดยเฉพาะเป็นอย่างดี

๓.๓ บุคลากรในสายปฏิบัติสามารถใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ได้ และนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓.๔ บุคลากรในองค์กรมีพัฒนาดีที่ต้องการและมีจิตสำนึก ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ราชการของตน

##### (๔) การดำเนินงาน

ให้ข้าราชการองค์กรบริหารส่วนจังหวัด ในสายงานต่าง ๆ ได้เข้ารับการฝึกอบรมตลอดจนการพัฒนาเทคนิคในการปฏิบัติงาน ในหลักสูตรต่าง ๆ ที่องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นจัดขึ้นหรือหน่วยงานอื่นจัดขึ้น

ตามความเห็นชอบของแต่ละหลักสูตร โดยในแต่ละสายงานควรได้เข้ารับการฝึกอบรมอย่างน้อยคนละ ๑ ครั้ง/คนในแต่ละสายงาน

**๑๓. ประกาศคุณภาพจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล**

องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้ประกาศมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมของข้าราชการและพนักงานจ้างองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง และขอใช้มาตรฐานที่ประกาศคุณธรรมและจริยธรรมที่ประกาศแล้วนำมาใช้บังคับกับพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลด้วย โดยกำหนดมาตรฐานคุณธรรมและจริยธรรมพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มีรายละเอียด ดังนี้

- (๑) การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
- (๒) การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
- (๓) การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบ
- (๔) การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยให้เชื่อว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
- (๕) การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย
- (๖) การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายด้วย แล้วไม่เลือกปฏิบัติ
- (๗) การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง
- (๘) การมุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- (๙) การยึดมั่นในหลักธรรยากริชีพขององค์กร
- (๑๐) การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในท้องถิ่นประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีร่วมกันพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่คุณธรรมและดูแลสภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องรักษาระบบนิเวศปัจจุบัน

\*\*\*\*\*

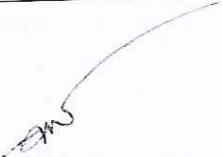
ภาคผนวก

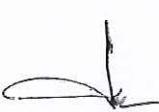
A handwritten signature in blue ink, likely belonging to the author or a relevant official, is positioned in the lower right area of the page.

ตารางการคำนวณภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติ  
ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๖๗  
องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง อำเภอน้ำเกลี้ยง จังหวัดศรีสะเกษ

ประมาณการรายจ่ายตามข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘  
ยอดรวม ๔๘,๐๐๐,๐๐๐ บาท (รายได้ไม่รวมเงินอุดหนุน ๑๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท) รายละเอียด ดังนี้

ที่	รายการค่าใช้จ่าย	จำนวนเงิน (บาท)	หมายเหตุ
๑	เงินเดือน เงินเดือนพนักงานส่วนตำบล	๙,๔๔๓,๖๘๐ บาท	ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ได้รับอนุมัติจากนายอำเภอแล้ว เมื่อวันที่.....๒๕๖๕
๒	ค่าจ้าง - เงินค่าจ้าง หรือค่าตอบแทน ที่ลูกจ้างหรือพนักงานจ้าง ได้รับจาก อบต. (ลูกจ้างประจำ/ลูกจ้างชั่วคราว/ พนักงานงานจ้าง/(ตามภารกิจ/ทั่วไป))	๕,๔๗๓,๑๔๐ บาท	
๓	ประโยชน์ตอบแทนอื่น	๑,๔๑๗,๒๐๐ บาท	
รวมทั้งหมด ข้อ ๑ + ๒ + ๓ = ๑๕,๖๗๔,๐๒๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๖๕			

(ลงชื่อ).....  
ผู้ตรวจสอบ  
(นางสาวสุวรรณ พิมพา)  
ผู้อำนวยการกองคลัง

(ลงชื่อ).....  
ผู้รับรองความถูกต้อง  
(นายเขาวรรรณ บัวใหญ่)  
รองปลัด อบต. รักษาราชการแทน  
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

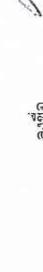
การคำนวณภาระค่าใช้จ่ายในช่องเงินเดือน ค่าจ้าง และประโยชน์ตอบแทนอื่น ให้คำนวณตามแผน  
อัตรากำลัง ๓ ปีที่ได้ประมาณการไว้ในปี ๒๕๖๖ เทียบกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยถือปฏิบัติ  
ตามนัยหนังสือสำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อบต. ที่ มท ๑๘๐๙.๒๗/๒๓ ลง ๓ มี.ค. ๒๕๖๗



គ្រែការបរិនោះទៅបានអាមេរិក និងអាមេរិកខ្លួនទៀត

គ្រែការបរិទេសទៅបន្ទាប់ពេលវេលាយ៉ា ចងក្រោមគ្រប់គ្រងការ

ក្រសួងពេទ្យ	ប្រធានក្រសួង	លោកស្រី ស៊ុខ សាស្ត្រ	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	នាមពេញ ស៊ុខ សាស្ត្រ
ក្រសួងពេទ្យ	ប្រធានក្រសួង	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	នាមពេញ ស៊ុខ សាស្ត្រ
ក្រសួងពេទ្យ	ប្រធានក្រសួង	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	នាមពេញ ស៊ុខ សាស្ត្រ
ក្រសួងពេទ្យ	ប្រធានក្រសួង	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	នាមពេញ ស៊ុខ សាស្ត្រ
ក្រសួងពេទ្យ	ប្រធានក្រសួង	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	លោក ស៊ុខ សាស្ត្រ	នាមពេញ ស៊ុខ សាស្ត្រ

 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย	 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย
 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย	 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย
 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย	 นางสาวอรุณรัตน์ บัววิชัย

John



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง โทร. ๐ ๔๕๖๙ ๐๔๔๑

ที่ ศก ๗๒๔๐๑/๒๔๖๐

วันที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

เรียน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

### เรื่องเดิม

ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔-๒๕๖๖ ซึ่งผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ ครั้งที่ ๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๓ และขณะนี้ได้ครบกำหนดรอบระยะเวลาใช้แผน อัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับดังกล่าวแล้ว

### ข้อเท็จจริง

แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันจะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ จึงต้องจัดทำร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัดศรีสะเกษ

### ระเบียบและข้อกฎหมาย

๑. พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒
๒. ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไข เกี่ยวกับการบริหารบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๔๖

### ข้อพิจารณาและเสนอแนะ

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงเป็นไปด้วยความเรียบร้อย องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงจะต้องจัดทำ ร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยเสนอร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เพื่อขอความเห็นชอบ และเมื่อ ก.อบต.จังหวัดศรีสะเกษ ให้ เห็นชอบร่างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี แล้วให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป เพื่อเป็นกรอบกำหนดตำแหน่ง การสรรหาตำแหน่ง การใช้ตำแหน่ง และการพัฒนาบุคคลากร ในระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้า (รอบปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) จึงขอเสนอให้ พิจารณาดำเนินการดังนี้

๑. ขออนุมัติจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๒. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙
๓. ดำเนินการประชุมคณะกรรมการทำงาน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายกำชัย โพธิ์ขาว)

นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ

ความเห็นของผู้บังคับบัญชาชั้นต้น

พญานาค พลจารย์

(นายพิชัย ศรีนวล)

หัวหน้าสำนักปลัด

ความเห็นของปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล

พญานาค พลจารย์

(นายเชาว์วรรณ์ บัวใหญ่)

รองปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล รักษาราชการแทน  
ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

ข้อสั่งการของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล

พญานาค

(นายรเทพ บุญศักดิ์)

นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง  
ที่/๑๒๓๔/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

\*\*\*\*\*

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามระเบียบหลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลของ องค์การบริหารส่วนตำบล

อาศัยอำนาจตามความในข้อ ๑๕ แห่งประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๑๐ มกราคม ๒๕๔๖ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ประกอบด้วย

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง	ประธานกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ
๗. นายกำชัย โพธิ์ขาว นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

มีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ขององค์การบริหาร ส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง โดยคำนึงถึง การกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้อง ปฏิบัติ ความยากของงาน คุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการต่างๆ ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่าย ด้านการบริหารงานบุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยกำหนดเป็น แผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะ ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๘/๒๕๖๖ เดือนสิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายวราเทพ บุญศักดิ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง โทร. ๐ ๔๕๙๖ ๐๘๗๑  
ที่ ๗๒๔๐๑/ วันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖

เรื่อง ขอเชิญประชุม

เรียน คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ที่ ๖๔๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ นั้น

เพื่อให้การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย  
ครบถ้วนสมบูรณ์ บรรลุตามวัตถุประสงค์ จึงขอเชิญกรรมการ ทุกท่าน เข้าประชุมเพื่อจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ในวันพุธที่ ๑๖ สิงหาคม ๒๕๖๖ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมสถานีองค์การบริหารส่วน  
ตำบลน้ำเกลี้ยง โดยพร้อมเพรียงกัน

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ลงชื่อ

(นายรา�헝 บุญศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙

รับทราบ

.....กรรมการ

(นายเข้าวรรธน์ บัวใหญ่)

.....กรรมการ  
(นางสาวสุวรรณ พิมพา)

.....กรรมการ  
(นายสุขสรรค์ รงชัย)

.....กรรมการ  
(นางสาวนิศาชล วันรีโภ)

.....กรรมการ/เลขานุการ  
(นายพิชัย ศรีนวล)

.....ผู้ช่วยเลขานุการ  
(นายกำชัย โพธิ์ขาว)

รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

เมื่อวันพุธที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๖

ณ ห้องประชุมสถานศึกษาบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

ผู้มาประชุม

ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	แต่งตั้งเป็น	ลายมือชื่อ
๑	นายวารเทพ บุญศักดิ์	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง.	ประธาน คณะกรรมการ	
๒	นายเขาวรรณ บัวใหญ่	รองปลัด อบต. รักษาการแทน ปลัด องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง	กรรมการ	
๓	นางสาวสุวรรณี พิมพา	ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ	
๔	นายสุขสรรค์ รงชัย	นายช่างโยธาชำนาญงาน รักษาการ แทน ผู้อำนวยการกองช่าง	กรรมการ	
๕	นางสาวนิศาชล วันริโ哥	นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ รักษา <sup>๑</sup> ราชการแทน ผู้อำนวยการกองการศึกษา <sup>๒</sup> ศาสนาและวัฒนธรรม	กรรมการ	
๖	นายพิชัย ศรีนวล	หัวหน้าสำนักปลัด	กรรมการ/เลขานุการ	
๗	นายกำชัย โพธิ์ขาว	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ	

เริ่มประชุมเวลา ๑๐.๐๐ น.

ระเบียบวาระที่ ๑

เรื่อง ประชุมแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

๑.๑ คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง ที่ ๖๕๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม

๒๕๖๖

ประธานคณะกรรมการ

นายวารเทพ บุญศักดิ์

เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ฉบับที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน (ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖) จะครอบคลุมและสิ้นสุดระยะเวลาในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นี้ องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง มีความจำเป็นที่จะต้องใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นกรอบแนวทางในการบริหารงานด้านอัตรากำลัง และทรัพยากรบุคคลขององค์กร รวมทั้งต้องประสานให้สอดคล้องกับการบริหารงานด้านงบประมาณด้วย จึงต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๑ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗-๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จก่อน แผนอัตรากำลังฉบับที่ ๑ กำหนด เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงที่ ๖๕๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖

ที่ประชุม

ประธานคณะกรรมการ ตามคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยงที่ ๖๕๗/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๗ สิงหาคม ๒๕๖๖

นายวารเทพ บุญศักดิ์ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

โดยให้ผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งปฏิบัติหน้าที่จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยให้คำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนงาน และขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาตำบล และองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคลและการจัดสรรงเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังดังกล่าว ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๑. บทศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตัวในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๒. บทศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์กรบริหารส่วนตัวในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคนประเภทใดระดับใด จำนวนเท่าใด จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๓. บทศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบัน และกำลังคนที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้นอัตราความต้องการกำลังเพิ่มขึ้น เนื่องจากการขยายงาน หรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น

๔. บทศึกษาวิเคราะห์การวางแผนงานใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์กรบริหารส่วนตัวให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล

๕. การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่งต่าง ๆ โดยมีหลักเกณฑ์เบื้องต้น ดังนี้

ก. กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนตัวให้เป็นไปตามประกาศกำหนดส่วนราชการขององค์กรบริหารส่วนตัว

ข. การกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตัวและระดับตำแหน่งพนักงานส่วนตัวประจำในส่วนราชการต่าง ๆ ตามโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ (ก) โดยพิจารณากำหนดตำแหน่งเป็นตำแหน่งได้สายงานใด ระดับใด และมีจำนวนเท่าใด ให้เป็นไปตามแผนอัตรากำลังพนักงานส่วนตัวที่องค์กรบริหารส่วนตัวจัดทำขึ้น โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตัวศรีสะเกษ(ก.อบต.จังหวัดศรีสะเกษ) แล้ว

ค. การกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตัวตามแผนอัตรากำลัง ให้กำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตัว ในระยะเวลา ๓ ปี โดยให้แสดงกรอบอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตัวทั้งหมด และการกำหนดตำแหน่งเพิ่มเป็นรอบปีที่หนึ่ง ปีที่สอง และปีที่สาม

๖. ในการกำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตัว ตามอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตัวที่จัดทำขึ้นในครั้งแรกตามประกาศนี้ ให้องค์กรบริหารส่วนตัวกำหนดตำแหน่งสายงานได ระดับใด จำนวนเท่าใด ในส่วนราชการต่าง ๆ ขององค์กรบริหารส่วนตัว

ที่ประชุม

ระบุใบวาระที่ ๒

ระบุใบวาระที่ ๓

ประธานคณะกรรมการ  
นายวราเทพ บุญศักดิ์

รับทราบ

เรื่อง รับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว  
- ไม่มี -

เรื่อง เสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙  
ขอให้เลขาธุการคณะกรรมการ เป็นผู้ชี้แจงกระบวนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ขอเชิญเลขานุการฯ ชี้แจง

/เลขานุการ...

เลขานุการฯ  
นายพิชัย ศรีนวล

เนื่องจากแผนอัตรากำลัง ๓ ปี รอบปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ซึ่งจะสิ้นสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ โดยจะต้องดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยมีองค์ประกอบดังนี้ ดังนี้

- |  |           |
|--|-----------|
| ๑. ปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ กlasting/ต้น)  | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒. รองปลัด อบต.(นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ ต้น)        | ๑ ตำแหน่ง |
| <u>หน่วยตรวจสอบภายใน</u>                               |           |
| ๓. นักวิชาการตรวจสอบภายใน (ปก./ชก.)                    | ๑ ตำแหน่ง |
| <u>สำนักงานปลัด</u>                                    |           |
| ๔. หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป (ระดับ ต้น))   | ๑ ตำแหน่ง |
| ๕. นักทรัพยากรบุคคล (ชก.)                              | ๑ ตำแหน่ง |
| ๖. นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ชก.)                      | ๑ ตำแหน่ง |
| ๗. นิติกร (ปก.)  | ๑ ตำแหน่ง |
| ๘. นักจัดการงานทั่วไป (ชก.)                            | ๑ ตำแหน่ง |
| ๙. นักพัฒนาชุมชน (ชก.)                                 | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๐. นักวิชาการเกษตร (ชก.)                              | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๑. เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ชง.)         | ๑ ตำแหน่ง |
| <u>พนักงานจ้าง</u>                                     |           |
| ๑๒. ผู้ช่วยนักทรัพยากรบุคคล                            | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๓. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                           | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน                       | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๕. ภารโรง   | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๖. พนักงานขับรถยนต์                                   | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๗. คนงานทั่วไป  | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๘. ยาม  | ๑ ตำแหน่ง |
| ๑๙. พนักงานขับรถยนต์ (ประจำรถบรรทุกน้ำอเนกประสงค์)     | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๐. ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน                    | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๑. ผู้ช่วยนักวิชาการสาธารณสุข                         | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๒. คนงานทั่วไป (ปฏิบัติหน้าที่ดับเพลิง)               | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๓. คนงานทั่วไป (ปฏิบัติหน้าที่ขับเครื่องจักรกลเบา)    | ๑ ตำแหน่ง |
| <u>กองคลัง</u>   |           |
| ๒๔. ผู้อำนวยการกองคลัง (นักบริหารงานการคลัง ระดับ ต้น) | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๕. นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)                   | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๖. นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก.)                      | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๗. นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)                          | ๑ ตำแหน่ง |
| <u>พนักงานจ้าง</u>                                     |           |
| ๒๘. ผู้ช่วยนักวิชาการพัสดุ                             | ๑ ตำแหน่ง |
| ๒๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ                           | ๑ ตำแหน่ง |
| ๓๐. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี                  | ๑ ตำแหน่ง |
| ๓๑. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้                    | ๑ ตำแหน่ง |
| ๓๒. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานการคลัง                          | ๑ ตำแหน่ง |

### กองช่าง

๓๓. ผู้อำนวยการกองช่าง (นักบริหารงานช่าง ระดับ ต้น) ๑ ตำแหน่ง  
 ๓๔. นายช่างโยธา (ชง.) ๑ ตำแหน่ง  
 ๓๕. เจ้าพนักงานประชา (ปง/ชง.) ๑ ตำแหน่ง

### พนักงานจ้าง

๓๖. ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า ๑ ตำแหน่ง  
 ๓๗. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ๑ ตำแหน่ง  
 ๓๘. ผู้ช่วยนายช่างโยธา ๑ ตำแหน่ง  
 ๓๙. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประชา ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๐. พนักงานขับรถบรรทุกขยะ ๑ ตำแหน่ง

### กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม

๔๑. ผู้อำนวยการกองการศึกษา(นักบริหารงานการศึกษา ระดับ ต้น) ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๒. นักวิชาการศึกษา (ปก.) ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๓. นักวิชาการวัฒนธรรม (ปก./ชก.) ๑ ตำแหน่ง

### พนักงานจ้าง

๔๔. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๕. ผู้ช่วยนักวิชาการศึกษา ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๖. ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ ๑ ตำแหน่ง

### ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านน้ำเกลี้ยง

๔๗. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๘. ครู คศ.๒ ๑ ตำแหน่ง  
 ๔๙. ครู คศ.๑ ๒ ตำแหน่ง

### พนักงานจ้าง

๕๐. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) ๓ ตำแหน่ง

### ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอนุบาลสามขวบ (โรงเรียนบ้านหนองบาง)

๕๑. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ตำแหน่ง  
 ๕๒. ครู คศ.๒ ๑ ตำแหน่ง

### พนักงานจ้าง

๕๓. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) ๑ ตำแหน่ง

### ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กวัดสว่างวารีต้นราม

๕๔. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ตำแหน่ง  
 ๕๕. ครู คศ.๒ ๑ ตำแหน่ง  
 ๕๖. ครู คศ.๑ ๑ ตำแหน่ง

### พนักงานจ้าง

๕๗. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) ๒ ตำแหน่ง  
 ๕๘. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) ๑ ตำแหน่ง

### ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านลุมภู

๕๙. ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ๑ ตำแหน่ง  
 ๖๐. ผู้ดูแลเด็ก (ทักษะ) ๒ ตำแหน่ง  
 ๖๑. ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป) ๒ ตำแหน่ง

รวมทั้งสิ้น ๖๙ ตำแหน่ง

เพื่อประกาศให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ โดยกำหนดเป็นแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลในระยะเวลา ๓ ปี และแผนอัตรากำลังประจำปีอัตรากับด้วยสาระสำคัญดังนี้

๑. หลักการและเหตุผลการจัดทำแผน
๒. วัตถุประสงค์จัดทำแผน
๓. ขอบเขตและแนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๔. สภาพปัญหาความต้องการของประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล
๕. การกิจกรรมหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล
๖. การกิจกรรมและภารกิจของ
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการบริหารงานบุคคล
๘. โครงสร้างการกำหนดตำแหน่ง
๙. การระดับใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๑๑. บัญชีแสดงจำนวนสูตรตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้าง

มีกรรมการท่านได้ตรวจสอบ หรือมีข้อเสนอแนะให้ที่ประชุมพิจารณาอีกหรือไม่

ประธานคณะกรรมการ  
นายวารเทพ บุญศักดิ์

ที่ประชุม

ประธานคณะกรรมการ  
นายวารเทพ บุญศักดิ์

ที่ประชุม

ประธานคณะกรรมการ  
นายวารเทพ บุญศักดิ์

เลิกประชุมเวลา

ไม่มี

ได้ขอติที่ประชุมคณะกรรมการฯ โดยวิธีการยกมือขึ้นพื้นศีรษะ

มีมติเห็นชอบเป็นเอกฉันท์ ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

กล่าวขอบคุณ คณะกรรมการฯ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการจัดทำแผน

อัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

และปิดการประชุม

๑๑.๐๐ น.

(ลงชื่อ).....ผู้จัดรายงานการประชุม

(นายพิชัย ศรีนวล)

เลขานุการคณะกรรมการ

(ลงชื่อ).....ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(นายวารเทพ บุญศักดิ์)

ประธานคณะกรรมการ



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง  
เรื่อง ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)

ตามที่ คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดศรีสะเกษ (ก.อบต.จังหวัดศรีสะเกษ) ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๔ สิงหาคม ๒๕๖๖ ได้มีมติเห็นชอบเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) นั้น

เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง นำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙) ไปใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน พัฒนากำลังคน ให้สามารถดำเนินการตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลได้สำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล องค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง จึงประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี (พ.ศ.๒๕๖๗-๒๕๖๙)

ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๒๙ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายรรเทพ บุญศักดิ์)  
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำเกลี้ยง

