

ส่วนที่ ๔

การติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน ข้อ ๒๙ กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เมื่อดำเนินการแล้วเสร็จ (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี และข้อ ๓๐(๕) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

๑. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว๒๙๓๑ ลงวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๒ เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๓) พ.ศ.๒๕๖๑ เป็นแบบที่กำหนดให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในหกสิบวันนับแต่วันที่ประกาศใช้งบประมาณรายจ่าย มีรายละเอียดดังนี้

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๒๐ คะแนน
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ ๒๐ คะแนน
๓. ยุทธศาสตร์ ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย
 - (๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๑๐ คะแนน
 - (๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ๑๐ คะแนน
 - (๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด ๑๐ คะแนน
 - (๔) วิสัยทัศน์ ๕ คะแนน
 - (๕) กลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - (๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ ๕ คะแนน
 - (๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ ๕ คะแนน

(๘) แผนงาน ๕ คะแนน

(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ได้มีการกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) ทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ซึ่งการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี ๒๕๖๑ ผลปรากฏดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	ผลคะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐	๑๘
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐	๑๔
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐	
(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)	๙
(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)	๙
(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)	๙
(๔) วิสัยทัศน์	(๕)	๕
(๕) กลยุทธ์	(๕)	๔
(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)	๔
(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
(๘) แผนงาน	(๕)	๔
(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)	๕
รวม	๑๐๐	๘๕

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง สรุปคะแนนประเมินได้ร้อยละ ๘๕ (๘๕ คะแนน) ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (เกณฑ์ที่ควรได้ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐)

๒. การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ ๑๐ คะแนน

๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ ๑๐ คะแนน

๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา ๑๐ คะแนน

๕. โครงการพัฒนา ๖๐ คะแนน ประกอบด้วย

(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ ๕ คะแนน

(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ ๕ คะแนน

(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง ๕ คะแนน

- (๔) โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี ๕ คะแนน
- (๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ ๕ คะแนน
- (๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐ ๕ คะแนน
- (๗) โครงการมีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด ๕ คะแนน
- (๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชารัฐ ๕ คะแนน
- (๙) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) ๕ คะแนน
- (๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ ๕ คะแนน
- (๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ ๕ คะแนน

คะแนน

(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ ๕ คะแนน

คะแนนรวม ๑๐๐ คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ ๘๐ (๘๐ คะแนน)

ในการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ประจำปี ๒๕๖๑ ผลปรากฏดังนี้

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน	ผลคะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐	๘
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐	๘
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐	
(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)	๔
(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)	๔
(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)	๔
(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)	๕
(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)	๕
(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)	๕
(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)	๕
(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชชารัฐ	(๕)	๔
(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)	๔
(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)	๔
(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)	๔
(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)	๔

รวม	๑๐๐	๘๔
-----	-----	----

ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง สรุปคะแนนประเมินได้ร้อยละ ๘๔ (๘๔ คะแนน) ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ที่ควร ได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (เกณฑ์ที่ควรได้ ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ ๘๐)

๓. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่น

สรุปผลการติดตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ปี ๒๕๕๗

สรุปผลการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ บรรจุโครงการใน แผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๔๖ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๖๘ โครงการ สามารถดำเนินการได้ แล้วเสร็จ ๔๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๘๘ จำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับการอนุมัติ งบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามปรัชญาเศรษฐกิจ พอเพียง	๘๖	๔๒,๐๖๘,๐๐๐	๓๕	๓,๗๓๙,๖๖๐	๒๒	๒,๔๕๑,๓๑๖.๓๐
๒. การพัฒนาการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๕	๑๘๐,๐๐๐	๒	๔๐,๐๐๐	๑	๑๓,๖๔๑
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟู ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๙	๘๑๘,๐๐๐	๑๔	๕๗๐,๐๐๐	๑๔	๔๓๙,๘๑๕
๔. การพัฒนาองค์กรและ บุคลากรภาครัฐสู่การบริหาร จัดการที่ดี	๓๐	๒,๐๓๔,๐๐๐	๑๕	๖๙๔,๘๔๐	๑๑	๕๕๑,๙๙๕.๒๐
๕. การส่งเสริมพัฒนาการ ท้องเที่ยว	๓	๑๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๖. การส่งเสริมพัฒนา ประชาธิปไตย และ กระบวนการประชาสังคม	๓	๒๑๐,๐๐๐	๒	๔๕,๐๐๐	๐	๐
รวม	๑๔๖	๔๕,๔๔๐,๐๐๐	๖๘	๕,๐๘๙,๕๐๐	๔๘	๓,๔๕๖,๗๖๗.๕๐

เมื่อเปรียบเทียบกับสัดส่วนของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น กับโครงการที่ สามารถดำเนินการได้ในปี ๒๕๕๗ ในอัตราร้อยละ ๓๒.๘๘ พบว่า โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นมี จำนวนมากเกินไป อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณของ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้ เท่าที่ควร

สรุปผลการติดตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ปี ๒๕๕๘

สรุปผลการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ บรรจุโครงการในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๙๔ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๘๓ โครงการ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ๖๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๙๙ จำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๒๐	๗๒,๖๙๖,๐๐๐	๓๘	๑๓,๙๒๖,๑๒๒.๘๒	๒๘	๑๑,๑๗๙,๕๘๖.๓๔
๒. การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๖	๒๐๐,๐๐๐	๒	๔๕,๐๐๐	๑	๑๒,๒๕๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๙	๓๙๘,๐๐๐	๑๐	๔๐๕,๐๐๐	๙	๓๖๙,๖๔๐
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๔๒	๓,๑๘๐,๕๐๐	๓๓	๓,๓๔๐,๓๒๘	๒๖	๒,๓๒๑,๐๙๓.๔๖
๕. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว	๓	๑๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๖. การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม	๔	๒๒๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
รวม	๑๙๔	๗๖,๘๒๔,๕๐๐	๘๓	๑๗,๗๑๖,๔๕๐.๘๒	๖๔	๑๓,๘๗๗,๕๖๙.๘๐

เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น กับโครงการที่สามารถดำเนินการได้ในปี ๒๕๕๘ ในอัตราร้อยละ ๓๒.๙๙ ซึ่งสูงกว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมาร้อยละ ๐.๑๑ แต่ยังคงพบว่า โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นมีจำนวนมากเกินไป อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้เท่าที่ควร

สรุปผลการติดตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ปี ๒๕๕๙

สรุปผลการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ บรรจุโครงการในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๙๐ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๘๒ โครงการ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ๖๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๔.๗๔ จำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๑๖	๕๖,๘๓๕,๐๐๐	๔๐	๑๗,๙๗๕,๒๔๐	๓๒	๑๗,๒๑๗,๑๒๖.๗๔
๒. การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗	๒๕๐,๐๐๐	๒	๗๔,๐๐๐	๑	๑๕,๕๑๔
๓. การอนุรักษ์พันธุศาสตร์ศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๒๐	๘๒๙,๐๐๐	๙	๓๒๕,๐๐๐	๙	๓๐๙,๗๙๔
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๔๐	๓,๓๓๙,๕๐๐	๓๐	๓,๔๗๗,๐๐๐	๒๔	๒,๔๗๒,๗๒๓.๔๒
๕. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว	๓	๑๓๐,๐๐๐	๐	๐	๐	๐
๖. การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม	๔	๑๔๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐	๐	๐
รวม	๑๙๐	๖๑,๕๒๓,๕๐๐	๘๒	๒๑,๘๖๑,๒๔๐	๖๖	๒๐,๐๑๕,๑๕๘.๑๖

เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น กับโครงการที่สามารถดำเนินการได้ในปี ๒๕๕๙ ในอัตราร้อยละ ๓๔.๗๔ ซึ่งสูงกว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมาร้อยละ ๑.๗๕ แต่ยังพบว่า โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นมีจำนวนมากเกินไป อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้เท่าที่ควร

ในการสำรวจระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม นำมาวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๐๐

สรุปผลการติดตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ปี ๒๕๖๐

สรุปผลการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ บรรลุโครงการในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๖๐ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๗๑ โครงการ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ๕๒ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๕๐ จำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	๑๑๘	๔๖,๙๖๖,๐๐๐	๔๖	๒๐,๕๓๗,๘๘๐	๓๕	๑๙,๑๗๑,๓๙๗.๐๒
๒. การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๙	๓๑๐,๐๐๐	๕	๑๙๐,๐๐๐	๒	๑๑๗,๕๕๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา ศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๓	๖๖๓,๐๐๐	๘	๒๑๒,๖๒๐	๖	๑๑๑,๗๓๐
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๑๕	๔๕๐,๒๐๐	๑๐	๓๕๕,๐๐๐	๘	๒๘๐,๖๘๐
๕. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว	๒	๖๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐
๖. การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม	๓	๑๒๐,๐๐๐	๑	๔๐,๐๐๐	๐	๐
รวม	๑๖๐	๕๔,๕๖๙,๒๐๐	๗๑	๒๑,๓๔๕,๕๐๐	๕๒	๑๙,๖๙๑,๓๕๗.๐๒

เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น กับโครงการที่สามารถดำเนินการได้ในปี ๒๕๖๐ ในอัตราร้อยละ ๓๒.๕๐ ซึ่งน้อยกว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมาร้อยละ ๒.๒๐ และยังพบว่า โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นมีจำนวนมากเกินไป อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้เท่าที่ควร

ในการสำรวจระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม นำมาวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๘๐

สรุปผลการติดตามแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ปี ๒๕๖๑

สรุปผลการดำเนินงาน ยุทธศาสตร์การพัฒนา ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ บรรจุโครงการในแผนพัฒนาฯ จำนวน ๑๖๕ โครงการ ได้รับการอนุมัติงบประมาณ จำนวน ๕๒ โครงการ สามารถดำเนินการได้แล้วเสร็จ ๓๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๘๐ จำแนกได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการตามแผนพัฒนา		โครงการที่ได้รับการอนุมัติงบประมาณ		ดำเนินการแล้วเสร็จ	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต	๑๒๐	๔๕,๑๑๕,๘๐๐	๒๗	๙,๑๙๖,๕๒๐	๑๘	๗,๙๓๑,๒๖๐.๔๒
๒. การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๓	๗๔๒,๐๐๐	๔	๒๗๗,๕๐๐	๓	๒๐๑,๙๐๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๒	๖๕๓,๐๐๐	๙	๓๗๐,๐๐๐	๔	๑๗๗,๗๙๔
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๑๕	๔๕๐,๒๐๐	๑๐	๔๗๖,๐๐๐	๖	๒๘๐,๘๐๐
๕. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว	๒	๖๐,๐๐๐	๑	๑๐,๐๐๐	๐	๐
๖. การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตย และกระบวนการประชาสังคม	๓	๑๒๐,๐๐๐	๑	๒๐,๐๐๐	๐	๐
รวม	๑๖๕	๕๗,๑๔๑,๐๐๐	๕๒	๑๐,๓๕๐,๐๒๐	๓๑	๘,๕๙๑,๗๕๔.๔๒

เมื่อเปรียบเทียบสัดส่วนของโครงการทั้งหมดที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่น กับโครงการที่สามารถดำเนินการได้ในปี ๒๕๖๑ ในอัตราร้อยละ ๑๘.๘๐ ซึ่งน้อยกว่าในปีงบประมาณที่ผ่านมาเป็นอย่างมาก ร้อยละ ๑๓.๗๐ อาจเนื่องมาจากการอนุมัติงบประมาณให้แก่โครงการที่ใช้งบประมาณสูง จึงไม่สามารถกระจายงบประมาณให้แก่โครงการขนาดเล็กที่ใช้งบประมาณน้อย และยังพบว่า โครงการที่ปรากฏในแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้นมีจำนวนมากเกินไป อันเนื่องมาจากประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนมีจำนวนมาก แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางมีจำนวนจำกัด ทำให้ไม่สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้เท่าที่ควร

ในการสำรวจระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถาม นำมาวิเคราะห์ข้อมูลสถิติ พบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ ๙๘.๘๐

ตารางเปรียบเทียบผลการดำเนินงานรายยุทธศาสตร์ในห้วงระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๑)

ยุทธศาสตร์	ปี ๒๕๕๗		ปี ๒๕๕๘		ปี ๒๕๕๙		ปี ๒๕๖๐		ปี ๒๕๖๑	
	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ	โครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิตตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (ปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๐)	๒๒	๒,๔๔๑,๓๑๖.๓๐	๒๘	๑๑,๑๗๔,๕๘๖.๓๔	๓๒	๑๗,๒๑๗,๑๒๖.๗๔	๓๕	๑๙,๑๗๑,๓๔๗.๐๒	๑๘	๗,๙๓๑,๒๖๐.๔๒
๑. การพัฒนาคุณภาพชีวิต (ปี ๒๕๖๑)										
๒. การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑	๑๓,๖๔๑	๑	๑๒,๒๕๐	๑	๑๕,๕๑๔	๒	๑๑๗,๕๕๐	๓	๒๐๑,๙๐๐
๓. การอนุรักษ์ฟื้นฟูศิลปวัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๔	๔๓๙,๘๑๕	๙	๓๖๙,๖๔๐	๙	๓๐๙,๗๙๔	๖	๑๑๑,๗๓๐	๔	๑๗๗,๗๙๔
๔. การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี	๑๑	๕๕๑,๙๙๕.๒๐	๒๖	๒,๓๒๑,๐๙๓.๔๖	๒๔	๒,๔๗๒,๗๒๓.๔๒	๘	๒๘๐,๖๘๐	๖	๒๘๐,๘๐๐
๕. การส่งเสริมพัฒนาการท่องเที่ยว	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๑	๑๐,๐๐๐	๐	๐
๖. การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตย และกระบวนการประชาธิปไตย	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐	๐

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากการติดตามประเมินผลโครงการต่าง ๆ ที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยางดำเนินการในห้วงระยะเวลา ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ - ๒๕๖๑) จะเห็นได้ว่ายุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาคุณภาพชีวิต มีการนำไปสู่การปฏิบัติมากที่สุด เนื่องจากยุทธศาสตร์ดังกล่าวมีแนวทางการพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานบรรจุไว้ซึ่งมีประเด็นปัญหาความต้องการจากการประชาคมที่ประชาชนร้องขอให้เร่งดำเนินการแก้ไข รองลงมาคือยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาองค์กรและบุคลากรภาครัฐสู่การบริหารจัดการที่ดี เนื่องจากยุทธศาสตร์ดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการองค์การรวมถึงบุคลากร ประกอบด้วย โครงการอบรมสัมมนา การจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ใช้ในการปฏิบัติราชการ การดำเนินการต่าง ๆ ตามนโยบายของรัฐบาล รองลงมาอีกคือยุทธศาสตร์ที่ ๓ การอนุรักษ์ฟื้นฟูศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่ในการส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น รองลงมาอีกคือยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เนื่องจากปัญหาขยะเป็นวาระแห่งชาติ สำคัญเร่งดำเนินการแก้ไขปัญหาเพื่อสนองต่อนโยบายของรัฐบาลและบรรเทาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชน รองลงมาอีกคือยุทธศาสตร์ที่ ๕ การส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยว เนื่องจากพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ไม่มีแหล่งท่องเที่ยว การดำเนินการในยุทธศาสตร์นี้เป็นเพียงการสนับสนุนงบประมาณให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและไม่ขัดต่ออำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และลำดับสุดท้ายยุทธศาสตร์ที่ ๖ การส่งเสริมพัฒนาประชาธิปไตยและกระบวนการประชาสังคม เป็นโครงการกิจกรรมเกี่ยวกับการจัดการเลือกตั้ง แต่เนื่องจากห้วงปีดังกล่าวไม่มีการจัดการเลือกตั้งในทุกระดับ จึงไม่ได้นำโครงการในยุทธศาสตร์นี้มาปฏิบัติ

อย่างไรก็ดี จากการประชาคมหมู่บ้านและประชาคมตำบลในทุกห้วงปี ประเด็นปัญหาความต้องการของประชาชนจะกระจุกตัวอยู่ในด้านโครงสร้างพื้นฐาน จึงเป็นเหตุให้ยุทธศาสตร์ที่ ๑ ซึ่งมีแผนงานด้านโครงสร้างพื้นฐานบรรจุไว้นั้นจะได้รับการพิจารณานำไปสู่การปฏิบัติได้มากกว่ายุทธศาสตร์อื่น

การดำเนินงานสรุปผลการดำเนินงานท้องถิ่นในปีต่อไป จะมีการสรุปผลโดยการวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพโดยใช้รูปแบบเชิงพรรณนา ซึ่งสามารถอธิบายได้ทั้งการอธิบายเชิงสถิติ รูปภาพ กราฟ ข้อมูลต่าง ๆ โดยใช้แบบสำหรับการติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

- (๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน (Performance Indicators)
 - (๒) แบบบัตรคะแนน (Score card Model) หรือ Score card Model ของ Kaplan & Norton
 - (๓) แบบมุ่งวัดผลสัมฤทธิ์ (Result Framework Model (RF))
 - (๔) แบบเชิงเหตุผล (Logical Model)
 - (๕) แบบวัดกระบวนการปฏิบัติงาน (Process Performance Measurement System (PPMS)) ระบบการวัดกระบวนการปฏิบัติงานหรือ PPMS
 - (๖) แบบการประเมินโดยใช้วิธีการแก้ปัญหาหรือเรียนรู้จากปัญหาที่เกิดขึ้นหรือ Problem – Solving Method
 - (๗) แบบการประเมินแบบมีส่วนร่วม (Participatory Methods)
 - (๘) แบบการประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)
 - (๙) แบบการประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment Model)
 - (๑๐) แบบการประเมินตนเอง (Self – assessment Model) และ
 - (๑๑) แบบอื่น ๆ ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกำหนดขึ้น
- ทั้งนี้ ต้องอยู่ภายใต้กรอบตามแบบต่าง ๆ ที่กล่าวมานี้หรือเป็นแบบผสมก็ได้

การวัดผลเชิงปริมาณ เป็นการมุ่งหาข้อเท็จจริงและข้อสรุปเชิงปริมาณ เน้นการใช้ข้อมูลที่เป็นตัวเลขเป็นหลักฐานยืนยันความถูกต้อง ใช้เครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล เช่น แบบสอบถาม แบบทดสอบ การสังเกต การสัมภาษณ์ การทดลอง เป็นต้น

การวัดผลเชิงคุณภาพ เป็นการสังเกตกลุ่มบุคคลที่ต้องการศึกษาโดยละเอียดทุกด้านในลักษณะเจาะลึก ใช้วิธีการสังเกตแบบมีส่วนร่วม และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการเป็นหลักในการเก็บรวบรวมข้อมูลการวิเคราะห์ข้อมูลจะใช้การวิเคราะห์เชิงเหตุผล ไม่ได้มุ่งเป็นตัวเลขมาทำการวิเคราะห์

กรอบแนวคิดในการติดตามและประเมินผล

จุดเริ่มต้นของระบบการ ติดตามเริ่มจากการได้รับทรัพยากรซึ่งเป็นปัจจัยนำเข้า ได้แก่ แผนปฏิบัติการ / งบประมาณ / บุคลากร และทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อดำเนินงานโดยมุ่งเป็นการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเวลา (input monitoring) และการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานเมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ (performance monitoring) การวางระบบติดตามในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบเพื่อที่จะนำไปสู่การ ปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผน เพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลา และยังมีระบบประเมินผล มาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (output) และผลลัพธ์ (outcome) ว่าเป็นไปตามที่ตั้ง เป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด อย่างไรก็ดี ระบบติดตามและประเมินผล จะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องและเอื้อต่อการ ติดตามและประเมินผล ก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่เอื้อต่อการติดตาม เช่น ขาดความชัดเจน หรือมีการปรับกิจกรรมโดยไม่ได้ยึดแผนปฏิบัติการ ฯลฯ ก็อาจทำให้ ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมมีปัญหาได้

แนวทางในการติดตามและประเมินผล

องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง ได้กำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่น ให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการคนหนึ่งทำหน้าที่เป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกคนหนึ่งทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ ระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- ๑) กำหนดแนวทาง วิธีติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- ๓) รายงานและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและ

ประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

ระเบียบที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน หมวด ๖ ข้อ ๒๘ ข้อ ๒๙ ข้อ ๓๐ (๕) ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล และรายงานผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนทราบอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

ขั้นตอนที่ ๑ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นร่วมประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาท้องถิ่นและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑.๑ การกำหนดกรอบ แนวทาง และวิธีการ ในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาอาจกำหนดแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

- (๑) ความสอดคล้อง (Relevance) ของยุทธศาสตร์ แผน และกลยุทธ์ที่กำหนด
- (๒) ความเพียงพอ (Adequacy) ของทรัพยากรเพื่อการดำเนินกิจกรรมของหน่วยงาน
- (๓) ความก้าวหน้า (Progress) กิจกรรมที่กำหนดไว้ตามแผน โดยมีการติดตามผล (Monitoring)
- (๔) ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิตกับทรัพยากรที่ใช้โดยมีการประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)
- (๕) ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นการศึกษาถึงผลที่ได้รับ (Effect)
- (๖) ผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) เป็นการศึกษาประเมินผลประโยชน์ที่เกิดจากการทำกิจกรรมที่มีต่อกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับบริการ และการประเมินผลผลิตที่เกิดขึ้นจากกิจกรรม
- (๗) การประเมินผลกระทบเป็นการศึกษาผลที่ได้รับรวมยอด (Overall Effect)

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจนำแนวทางทั้งหมดที่กำหนดมาใช้หรืออาจเลือกใช้ในบางแนวทางในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นก็ได้ โดยอย่างน้อยต้องสามารถประเมินความสอดคล้องและสามารถวัดความสำเร็จหรือความก้าวหน้าของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับคณะกรรมการจะพิจารณา

๑.๒ การกำหนดกรอบแนวทางและวิธีการในการติดตามและประเมินผลโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่น อาจกำหนดแนวทางดังนี้

- (๑) การประเมินผลกระบวนการ (Process Evaluation) หรือ การประเมินประสิทธิภาพ (Efficiency Evaluation)

(๒) การประเมินผลโครงการ (Project Evaluation) หรือการประเมินประสิทธิผล (Effectiveness Evaluation)

(๓) การประเมินผลกระทบ (Impact Evaluation)

ขั้นตอนที่ ๒ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลาของแผนพัฒนาท้องถิ่น ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ขั้นตอนที่ ๓ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นดำเนินการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทางและวิธีการที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตั้งแต่ก่อนเริ่มโครงการพัฒนาตามแผนดำเนินงานจนสิ้นสุดโครงการฯ

ขั้นตอนที่ ๔ รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและผลการติดตามและประเมินโครงการพัฒนาตามแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัด พร้อมประกาศผลการติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ขั้นตอนที่ ๕ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นอาจให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะในรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นและโครงการพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและคณะกรรมการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นระดับจังหวัดได้

แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๐
๒. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ	๒๐
๓. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย	๖๐
(๑) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๑๐)
(๒) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	(๑๐)
(๓) ยุทธศาสตร์จังหวัด	(๑๐)
(๔) วิสัยทัศน์	(๕)
(๕) กลยุทธ์	(๕)
(๖) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	(๕)
(๗) จุดยืนทางยุทธศาสตร์	(๕)
(๘) แผนงาน	(๕)
(๙) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	(๕)
รวม	๑๐๐

แบบแนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น
ขององค์การบริหารส่วนตำบลบ้านยาง (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๖๕)

ประเด็นการพิจารณา	คะแนน
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	๑๐
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑๐
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสู่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑๐
๔. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑๐
๕. โครงการพัฒนา ประกอบด้วย	๖๐
(๑) ความชัดเจนของชื่อโครงการ	(๕)
(๒) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ	(๕)
(๓) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง	(๕)
(๔) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี	(๕)
(๕) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผน พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	(๕)
(๖) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	(๕)
(๗) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	(๕)
(๘) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักปรัชญา	(๕)
(๙) งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	(๕)
(๑๐) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	(๕)
(๑๑) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ	(๕)
(๑๒) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับยุทธศาสตร์	(๕)
รวม	๑๐๐

๔. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

๔.๑ ผลกระทบนำไปสู่นาคต

๑. เกิดการพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน สลับซับซ้อน

๒. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น และอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีความยุ่งยากซับซ้อนมากขึ้น

๓. ปัญหาความต้องการของประชาชนอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายและงบประมาณที่มีจำกัดและบางเรื่องอาจทำไม่ได้เนื่องจากขัดต่ออำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๔. ปัญหาความต้องการของประชาชนที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นมีมากเกินไป ไม่สามารถดำเนินการได้ตามความต้องการของประชาชน ทำให้เกิดโครงการสะสมมากขึ้นทุกครั้งที่ดำเนินการประชุมประชาคมจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น

๔.๒ ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

๔.๒.๑ ข้อสังเกต

(๑) การสังเกตจากการประชุมประชาคมหมู่บ้าน การเสนอโครงการของประชาชนมักมุ่งเน้นไปในด้านโครงการพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่ ขาดแนวคิดในการมองปัญหาในด้านอื่น ๆ ที่ตนประสบหรืออาจประสบ

(๒) การมีส่วนร่วมของประชาชนในแต่ละส่วนของหมู่บ้านหนึ่ง ๆ ส่งผลต่อการจัดลำดับความสำคัญของแต่ละโครงการ เช่น ในการประชุมประชาคมหมู่บ้าน เอ. อาจมีประชาชนกระจายตัวอยู่ในแต่ละพื้นที่ของหมู่บ้าน ประชาชนพื้นที่ ก. มาร่วมประชุมประชาคมมากกว่าประชาชนพื้นที่ ข. ทำให้การจัดลำดับความสำคัญ/ความจำเป็นเร่งด่วนของโครงการพัฒนาไปกระจุกตัวในพื้นที่ ก. ทั้งที่ประชาชนพื้นที่ ข. มีความเดือดร้อนมากกว่า

๔.๒.๒ ข้อเสนอแนะ

(๑) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะทางการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาถิ่น

(๒) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น

(๓) องค์การบริหารส่วนตำบลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

๔.๒.๓ ผลจากการพัฒนา

(๑) ด้านโครงสร้างพื้นฐาน : ช่วยให้ประชาชนได้รับความสะดวกสบายในการใช้ชีวิตประจำวัน เพิ่มระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต : ประชาชนได้รับการดูแลด้านสุขอนามัยอย่างทั่วถึง , เสริมสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ประชาชน ตลอดจนการส่งเสริมต่าง ๆ เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต

(๓) ด้านการจัดระเบียบชุมชนและการรักษาความสงบเรียบร้อย : การติดตั้งกล้องวงจรปิดในพื้นที่สามารถลดปัญหาอาชญากรรมหรือเป็นช่องทางในการสืบหาตัวผู้กระทำความผิด สร้างความมั่นใจด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินให้แก่ประชาชน

(๔) ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม : ประชาชนรู้จักวิธีคัดแยกขยะอย่างถูกวิธี ลดมลภาวะและสามารถนำขยะที่คัดแยกไปขายหรือประดิษฐ์เป็นสินค้าสร้างรายได้ให้แก่ครัวเรือน

(๕) ด้านศิลปะ วัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น : เกิดการรวมกลุ่มทำกิจกรรมต่าง ๆ ทางวัฒนธรรมและเพณี สามารถเสริมสร้างความรักความสามัคคีในชุมชน

สรุป

การติดตามและประเมินผล เป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนา ควรดำเนินการให้ครอบคลุม ยุทธศาสตร์การพัฒนา และประเมินผลอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อนำปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นรวมถึงความพึงพอใจของประชาชนที่ได้รับจากผลของการพัฒนา ตลอดจนผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจากการพัฒนา เพื่อนำมาที่ได้จากการติดตามและประเมินผลมาทบทวน และปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้สามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อปัญหาความต้องการของประชาชนในระดับพื้นที่ได้อย่างแท้จริง และควรประชาสัมพันธ์/ให้ข้อมูลในการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนควรส่งเสริมด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้มีความรู้ความสามารถในการดำเนินงานทันต่อการปรับเปลี่ยนนโยบายและระเบียบต่าง ๆ

